

株主のみなさまへ

# 第54期 中間報告書

2025年4月1日～2025年9月30日

## ごあいさつ

株主の皆様には、日頃より格別のご支援とご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、2026年3月期中間期(2025年4月1日から9月30日)の報告書をお届けするにあたりご挨拶申し上げます。

当中間連結会計期間における国内経済は、雇用・所得環境の改善、好調なインバウンド需要を背景に緩やかな回復基調が続いている一方で、米国の通商政策の影響や為替相場の変動、物価上昇や金利の先高観など、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

こうした中、当社グループでは、首都圏及び国内主要都市におきまして、不動産活用における建設から不動産賃貸・売買の仲介、不動産管理までワンストップのサービスを提供するとともに、グループの各事業間での連携を図りながら、お客様とともに安定的かつ持続的な成長及び事業展開を目指してまいりました。

当社グループの安定収益基盤となります不動産管理物件数は、2025年9月末現在、アパート・マンション管理戸数155,797戸、月極駐車場台数103,209台、時間貸駐車場「ナビパーク」の運営は57,974台、企業の社宅管理代行業におきましては住宅118,208戸、事務所1,996件、駐車場12,732台(受託企業数491社)を受託、これに分譲マンション管理戸数4,505戸、24時間緊急対応サービス「アクセス24」受託戸数762,059戸、受託台数23,335台を加えますと、住宅1,040,569戸、事務所1,996件、駐車場197,250台となり、ビル・施設管理件数は2,739件となっております。

不動産店舗「ピタットハウス」は、2025年9月末現在で全国634店舗のネットワーク(スターツグループ店114店舗、ネットワーク店520店舗)となっております。また、高齢者支援・保育施設につきましては、2025年9月末現在128事業所を運営しており、首都圏エリアにおきまして4事業所の開設を準備しております。

海外拠点におきましては、2025年9月末現在で世界21カ国、33都市(国と地域

を含む)において、海外進出を図る日本企業のオフィスや駐在員の社宅の仲介、工場・オフィスビル・投資用不動産等の売買仲介、レンタルオフィス・レンタルファクトリー・サービスアパートメント・ホテルの運営等、各国のニーズに合わせたサービスの提供を行っております。

当中間連結会計期間の業績は、建設事業におきましては工事が概ね順調に進捗し、売買仲介事業におきましては法人取引の注力により、取扱件数及び取扱高が増加いたしました。賃貸仲介事業及び不動産管理事業におきましては管理物件数の増加に伴う更新手数料、管理手数料売上及びメンテナンス売上が堅調に推移いたしました。分譲不動産事業におきましては、不動産を裏付けとした公募型デジタル証券(不動産セキュリティ・トークン)の対象資産として賃貸住宅の譲渡を行いました。ホテル・レジャー事業におきましても運営施設の稼働率が好調に推移いたしました結果、売上高は1,185億84百万円(前年同期比8.9%増加)、営業利益は160億19百万円(前年同期比6.3%増加)、経常利益は165億49百万円(前年同期比11.4%増加)となり、親会社株主に帰属する中間純利益は、前中間連結会計期間におきまして固定資産売却益の計上がありましたため、108億36百万円(前年同期比9.9%減少)となりました。

今後におきましても、創業以来変わることのない『人が、心が、すべて。』の理念のもと、感謝の気持ちを忘れることなく、引き続きヒューマンズに富んだ人財育成とグループがバナンスを徹底させた組織づくりに努め、地域・社会とともに一歩一歩、永続的に発展できる企業体を志向してまいります。

株主の皆様には今後とも、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2025年11月末日

代表取締役社長 村石 豊隆



スターツの社名とロゴマークは、当社のすべての企業理念を表現するようデザインされています。

### ●基本精神「人」

左端のテーマは人が両手を上げて喜ぶ姿がモチーフ。お客様の喜び、社員のやりがい。人ありきの企業経営こそ、当社の原点です。

### ●企業テーマ「スタート」

STARTS(スターツ)という社名は、さまざまなスタートが集まる会社、という意味から。お客様に新しい生活のスタートを提供し、自らも常に何か新しいスタートを切り続ける活性化集団であり続けることが、スターツの企業テーマです。

### ●企業ロマン「夢」

ロゴマークのARの重なりは、STAR(スター／星＝夢)とARTS(アーツ／創造＝実現)。この星・地球を創造する企業でありたい。大きな夢を持ち続けることが、スターツ社員全員の企業ロマンです。

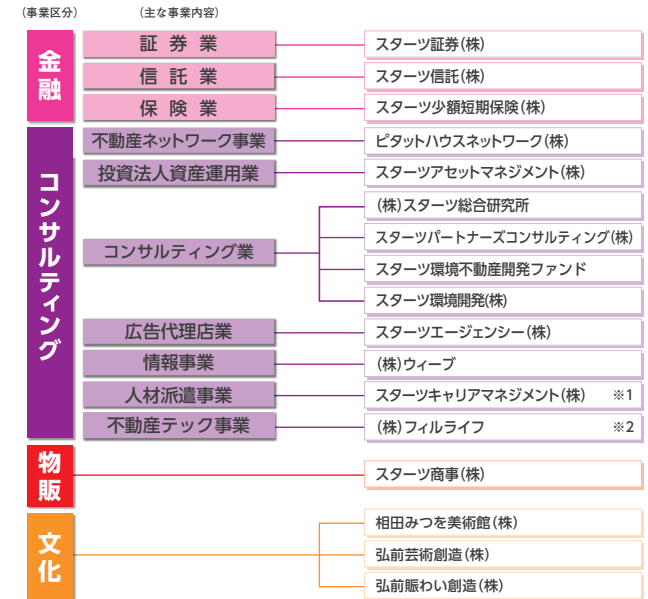
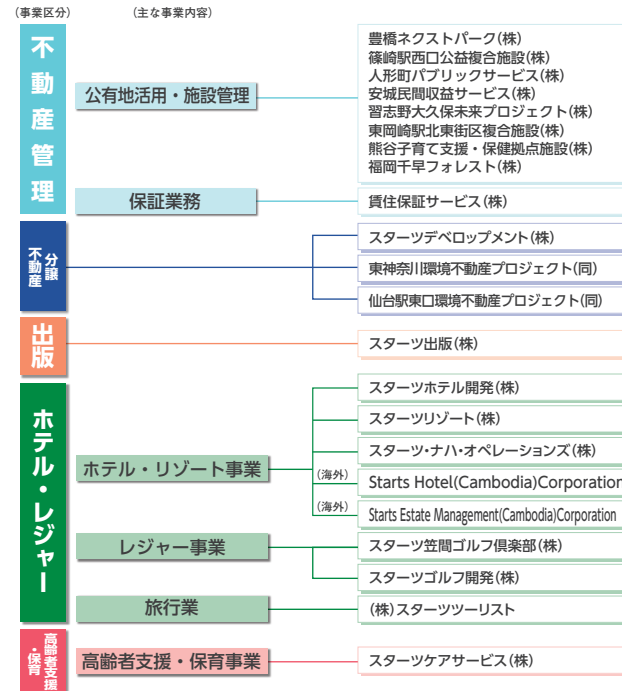
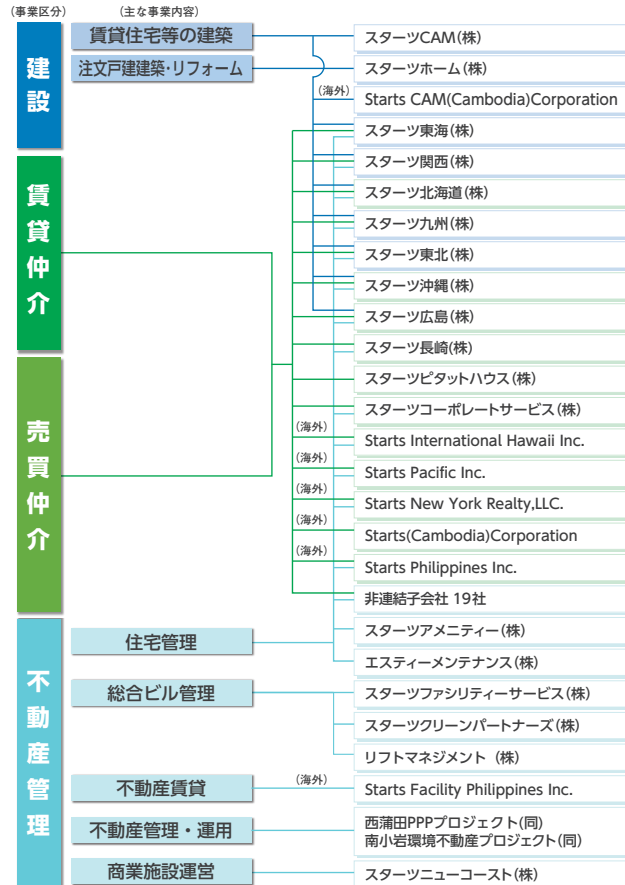
# グループ組織図

当社企業グループは、総合生活文化企業を目標に、地域密着で相互に連携した当社及びグループ会社87社で構成されております。  
 主要な事業内容とグループ会社等の位置づけは下図のとおりです。

連結子会社 67社  
 持分法適用会社 1社  
 非連結子会社 19社  
 (2025年9月末時点)



スタートコーポレーション(株)



※1 新規連結会社  
 ※2 持分法適用会社

## 海外非連結子会社

**アジア**

- Starts Real Estate Consultants(Shanghai)Co.,Ltd.(中国・上海・北京)
- Starts(Guangzhou)Consulting Service Co., Ltd.(中国・広州)
- Starts(Wuhan)Consulting Service Ltd.(中国・武漢)
- 台湾世運志不動産顧問(股)(台湾・台北)
- Starts Hong Kong Co.,Ltd.(中国・香港)
- Starts International Korea Co.,Ltd.(韓国・ソウル)
- Starts International Vietnam Co.,Ltd.(ベトナム・ハノイ、ホーチミン)
- Starts International(Thailand)Co.,Ltd.(タイ・バンコク)
- Myanmar Starts Corporate Services Co.,Ltd.(ミャンマー・ヤンゴン)
- Starts International Malaysia Sdn. Bhd.(マレーシア・クアラルンプール)

**アジア**

- Starts Singapore Pte.Ltd.(シンガポール)
- Starts Global Consulting Pte.Ltd.(シンガポール)
- Pt. Starts International Indonesia(インドネシア・ジャカルタ)
- Starts India Private Limited(インド・ニューデリー、グルガオン)
- Starts Realty Canada Inc(カナダ・トロント)
- Starts Brasil Imobiliaria Ltda(ブラジル・サンパウロ)
- Starts Deutschland GmbH(ドイツ・デュッセルドルフ、フランクフルト)
- Starts London Limited(イギリス・ロンドン)
- Sid Real Estate Brokers L.L.C(アラブ首長国連邦・ドバイ)

**北米・中南米**

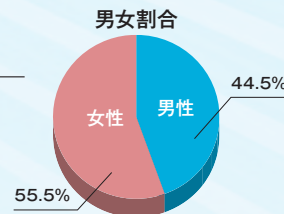
**ヨーロッパ・中東**

## 【数字で見るスタートグループ】

### グループ社員数

9,564人

2025年9月末時点  
 ※正社員・契約社員合計



※海外現地採用者を除く

### グループ正社員平均年齢

36.6歳

2025年9月末時点

### 2025年4月新卒採用人数

254人

男女の内訳が男性116名・女性138名と、女性の活躍の場が広い所が特徴です。

# 安定収益基盤は着実に成長

創業以来、スタートグループの安定収益基盤として着実に事業領域を拡大してきた建設・不動産仲介・管理事業は、今後も時代や社会ニーズの変化を捉え、先を見据えたさらなる成長を続けてまいります。

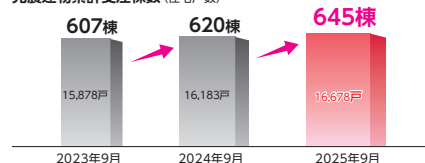
**建設事業** 売上高 **34,354** 百万円（前年同期比 7.7% 増）

## スタートCAM(株)

相続税対策をはじめとする資産運用・承継のコンサルティングを通して、賃貸住宅や商業ビル、高齢者福祉施設などグループの総合力を活かし、ご所有地の特性に応じた最適な土地有効活用のご提案を行っています。また、社会インフラとして普及に注力する「免震構造」の建物については、累計受注棟数が645棟（2025年9月末）となりました。今後も免震建物の普及を通じて安心・安全な街づくりに貢献してまいります。

### スタートと「免震」

免震建物累計受注棟数（住宅戸数）



阪神・淡路大震災（1995年）で発生した甚大な建物被害をきっかけに、スタートは免震建物の技術開発を始めました。コスト要件の厳しい賃貸集合住宅への免震普及を進めてきた技術とノウハウを活用し、近年では大規模物流倉庫や法人様の本社屋、高齢者施設や歴史的建造物への免震レトロフィットなど、お客様のご資産に合わせた幅広いご提案を行っております。

### さまざまな免震

木造と鉄筋コンクリート造の混構造構成による免震計画は、従来工法に比べ建築コストを抑えながら、木質化による脱炭素を実現します。

【木造×RC造】混構造免震



物流倉庫の免震化



免震レトロフィット



## TOPICS 市場競争力の高い「コンセプト賃貸住宅」の提案

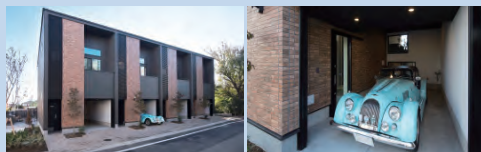
賃貸住宅市場において商品の差別化を図りオーナー様に安定した賃貸住宅経営を提供

### ■中庭空間を楽しむ「MACHI家WOOD」



中庭から光や風を取り入れ快適に。さらに太陽光発電設備の導入で高い省エネ性能を実現。

### ■インナーガレージ付賃貸「ガレリエ」



車やバイクといった「大人の趣味」を楽しむ空間と、同時にファミリー世帯でも暮らしやすい間取りを実現。

### コンセプト賃貸住宅

入居率：**98.1%**  
（2025年9月時点、286棟・2,382戸）

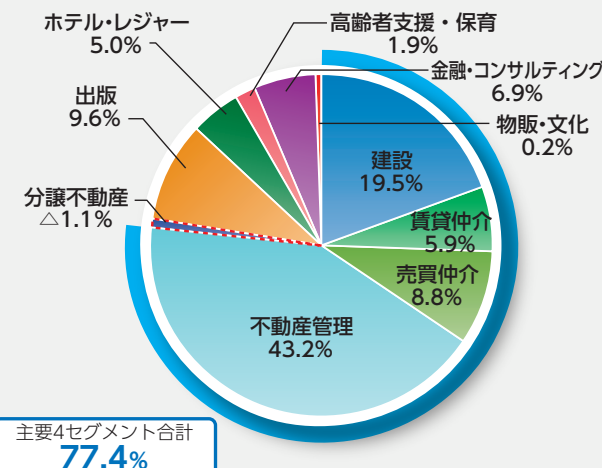
## セグメント別 営業利益の状況 ■ 構成比

## ストックビジネスによる収益は安定的に推移

セグメント種別

- 建設事業
- 賃貸仲介事業
- 売買仲介事業
- 不動産管理事業
- 分譲不動産事業
- 出版事業
- ホテル・レジャー事業
- 高齢者支援・保育事業
- 金融・コンサルティング事業
- 物販・文化事業

2024年9月期（実績）



**不動産管理事業** 売上高 **49,128** 百万円（前年同期比 5.9% 増）

## スタートアメニティー(株)

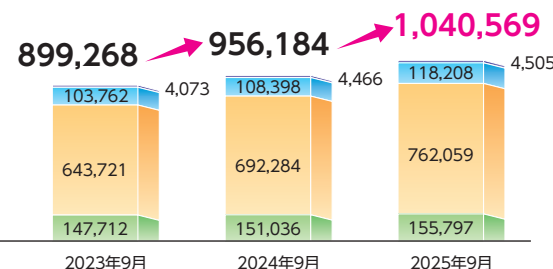
賃貸住宅のオーナー様の安定経営サポートと入居者様に快適な住環境を提供。また、エスティーメンテナンス(株)では、契約実績76万世帯を超える「24時間コールセンター」を展開しております。



## 時間貸駐車場事業「ナビパーク」

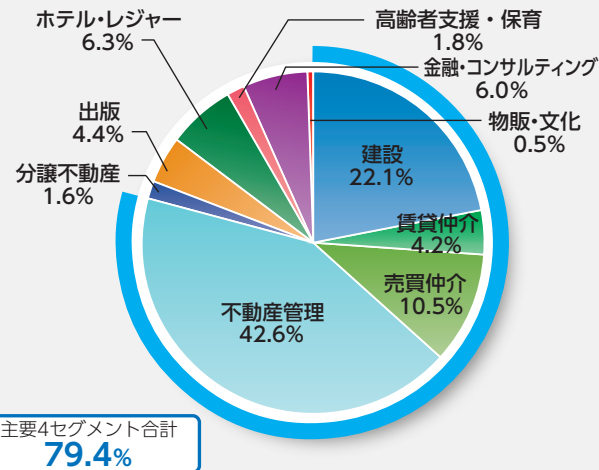


住宅管理戸数 ■ 賃貸管理 ■ アクセス24 ■ 社宅管理代行 ■ 分譲マンション



「路上駐車を削減し、地域の問題を解決することで、街の活性化に貢献したい」という想いから土地活用をお考えのお客様に時間貸駐車場「ナビパーク」をご提案しています。単に土地全体を時間貸駐車場にするのではなく、月極駐車場の一部に導入する併設方式や、商業施設の駐車場に採用されるなど、多様な活用方法でオーナー様のニーズに対応しています。

## 2025年9月期（実績）



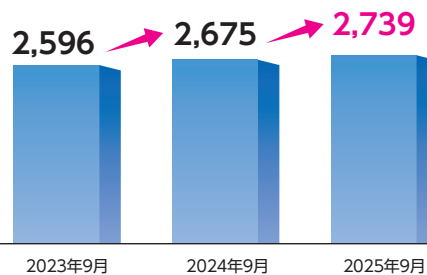
## スターツファシリティサービス(株)

オフィスビルをはじめ商業施設、大学、病院、ホテルなど、都心部を中心に総合ビル管理を展開。また、建物の遠隔監視・制御が可能な「ビルコム」は、コスト削減と利便性向上を両立しております。



ビルコムセンター(24時間遠隔監視・制御)

### ビル・施設管理件数



スターツおおたかの森ホール(指定管理者代表)

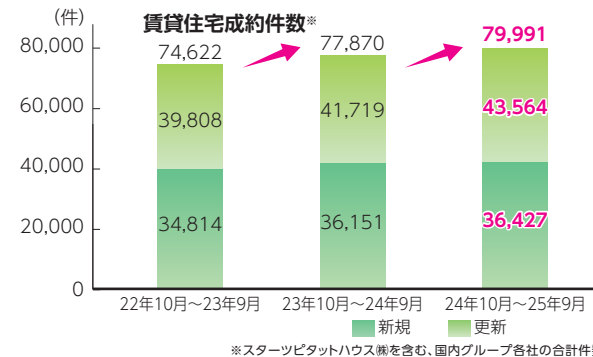
## 賃貸仲介事業

売上高 **3,803** 百万円 (前年同期比 0.2%増)

不動産管理物件数の増加および賃貸住宅市況に応じた適正賃料の提案を推進した結果、更新手数料が堅調に推移いたしました。また、オフィスや社員寮・社宅の整備を通じた法人取引の拡大にも注力。

## スターツピタットハウス(株)

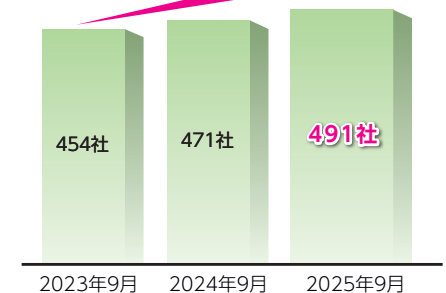
地域密着の総合不動産ショップとして、一人暮らしのお部屋探しからマイホームの購入・売却、事業用不動産による資産形成まで、賃貸・売買のあらゆるご要望をサポートしております。



## スターツコーポレートサービス(株)

オフィスを含む事業拠点や、福利厚生施設としての社員寮・社有社宅の課題解決を手掛けています。スターツグループの持つ建設・管理・各種不動産サービスを駆使し、国内・海外ネットワークを活用しながら、不動産を通じて、様々な経営課題を解決します。

### 社宅管理業務代行企業数



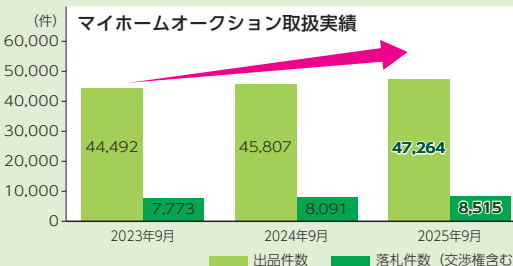
## 売買仲介事業

売上高 **4,454** 百万円 (前年同期比 16.2%増)

グループ各社と連携したCRE(企業不動産)ソリューションの提案による法人取引を強化。また、不動産売却サポートサービス「マイホームオークション」を積極的に活用。その結果、仲介手数料および取扱高は堅調に推移いたしました。

### TOPICS

## 「マイホームオークション」の規模拡大



マイホームオークションとは・・・

不動産会社を介した従来の先着順取引ではなく、期日入札により金額決定プロセスを公正・透明化し売主・買主いずれも納得度の高い不動産売買が可能な独自の取引システム



# スターツの国内ネットワーク～「地域密着」は首都圏から

## TOPICS

街づくりの基本精神である「地域密着」。

1969年、東京都江戸川区にて創業して以来、地域に根差した事業を展開し、半世紀を経て首都圏から全国へと着実に拡大してまいりました。2022年にスターツ沖縄(株)、2023年にはスターツ広島(株)を新設し、全国8拠点の主要都市各社の事業拡充を中心に、各エリアでの地域密着のさらなる深化を目指してまいります。



旧一之江本社 (1973年5月完成)

### 九州エリア

エリア進出: 1989年

福岡県



12 福岡高等技術専門学校跡地有効活用事業  
2027年2月竣工予定  
九州エリア初のPPP・PFI事業

### 中国エリア

エリア進出: 2023年

広島県



11 広島初 スターツ施工物件が2025年9月に竣工

### 関西エリア

エリア進出: 1988年

兵庫県



9 ピタットハウス 神戸三宮店オープン  
2025年2月  
兵庫県内2店舗目のスターツ直営店舗



JTB・2024年度お客様アンケート総合評価  
「好評旅館・ホテル表彰」受賞  
8 ホテル エミオン 京都  
2020年7月開業

### スターツ北海道株式会社

北海道  
直営店: 4  
F C 店: 29

### スターツ東北株式会社

東北  
直営店: 3  
F C 店: 40

### スターツ広島株式会社

中国  
F C 店: 20  
関西  
直営店: 7  
F C 店: 78

### スターツ九州株式会社

### スターツ長崎株式会社

### スターツ沖縄株式会社

### 沖縄エリア

エリア進出: 2012年

沖縄県



13 沖縄ナナホテル&スパ  
2013年にグループの仲間入り

沖縄県



14 スターツCAM(株) 沖縄BIMチーム  
「BIM-FM PLATFORM」は、建物を3Dデータ化し、設計施工や完成後の維持管理に活用する新たな取り組み。沖縄に拠点を設け、設計業務の分散を図っています。

沖縄  
直営店: 1  
F C 店: 4

### 四国エリア

エリア進出: 2012年※  
※1990年に松山店が開業(1992年に閉店)



10 ピタットハウス高松瓦町店  
金融機関とのビジネスマッチング契約を推進  
売買紹介成約により取引単価が上昇傾向

### 東海エリア

エリア進出: 2000年

愛知県



7 多目的屋内施設及び豊橋公園 東側エリア整備・運営事業  
2029年7月竣工予定

神奈川県



6 三浦市市民交流拠点整備事業  
2026年11月竣工予定 / 用途: 三浦市市庁舎、庁舎付属棟、保健センター等

### 関東エリア

東京都



貸付 賃貸  
全国634店舗  
■直営店: 114  
■F C 店: 520  
(2025年9月末時点)

全国へ～

## 北海道エリア

エリア進出：1988年



**1 ホテル エミオン 札幌**  
2023年12月開業  
地下鉄東豊線さっぽろ駅より地下通路直結  
JR札幌駅北口より徒歩約4分

## 東北エリア

エリア進出：1989年



**2 弘前れんが倉庫美術館**  
築100年以上の煉瓦倉庫の耐震改修工事をスターツCAM(株)が実施。今年開館5周年を迎える美術館の運営・管理もスターツグループが行っています。



**3 相続対策での建築受注**  
宮城県は2025年の路線価上昇率が全国4位。スターツ東北はオーナー様の所有資産を長期目線でトータルサポート。

## 5 初の国立大学との土地活用事業

東京科学大学(西蒲田)  
職員宿舍整備運営事業  
2025年8月竣工

職員宿舍整備運営に係る大学の財務負担を最小限にすることを目的に、大学所有地を借り受け、新たな職員宿舍等を整備し50年間にわたり維持管理・運営業務を行います。  
スターツCAM(株)の特許技術である「高床免震」を採用、地震による建物損壊リスクを大幅に軽減。

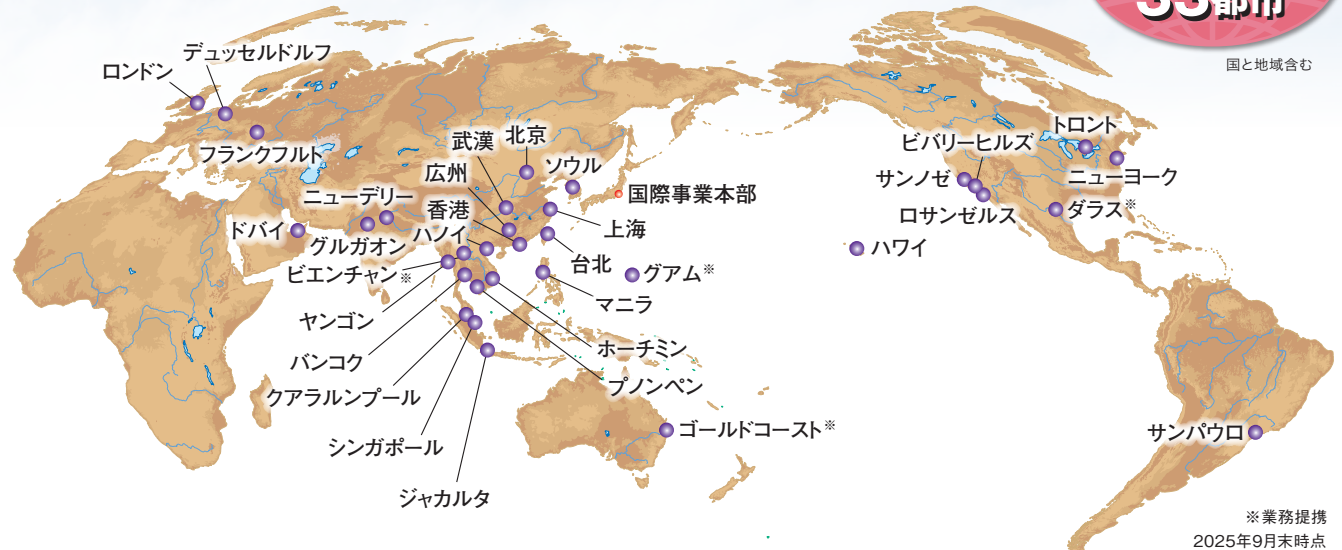
JTB・2024年度お客様アンケート総合評価  
「優秀旅館・ホテル賞」受賞  
(14年連続受賞)



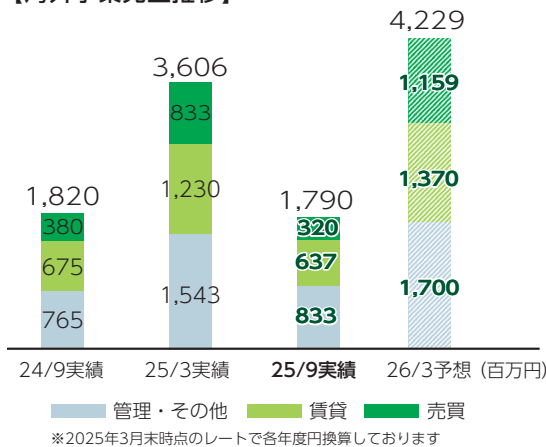
**4 ホテル エミオン 東京ベイ**  
JR京葉線・武蔵野線「新浦安」駅から徒歩約7分、東京ディズニーリゾート®・パートナーホテルとして2005年に開業してから今年20周年を迎えました。

# スターツの海外ネットワーク

日系企業の海外事業や不動産投資(個人/法人)をトータルサポート



## 【海外事業売上推移】



1986年3月、アメリカ・ハワイにスターツ初となる海外現地法人が設立してから約40年。現在では世界21ヶ国・33都市(国と地域を含む)において、各国のニーズに合わせたサービスを継続して提供しており、海外事業売上および取引件数は堅調に推移しております。今後も引き続き、海外進出を図る日系企業のオフィスや駐在員の社宅の仲介をはじめとした不動産取引のシェア拡大を各都市で継続しつつ、大型売買仲介の促進やローカルマーケットへのさらなる進出、そして赴任社員の人材流動性を高めるなど、安定した事業継続を目指してまいります。

## 海外での自社開発事業のご紹介

日本国内で培ったノウハウを活かし、ホテル、レンタルファクトリー、サービスオフィス等を自社で企画・開発・運営しています。



**「ホテル エミオン プノンペン」**  
(カンボジア・プノンペン)  
初の海外自社施工物件



**「スターツ レンタル ファクトリー」**  
(フィリピン・マニラ)

**サービスオフィス 「COCORO ホーチミン」**  
(ベトナム・ホーチミン)

## 出版事業

売上高 **3,590** 百万円 (前年同期比 19.5%減※)

### スターツ出版(株)

小説投稿サイトを起点に、作家・作品を発掘し、書籍・コミック化で読者を拡大、実写映画化作品などヒット作品を数多く輩出しています。また「オズマガジン」「メトロミニッツ」など、メディアのブランド力を活かしたソリューションビジネスを展開。Webサイト「OZmall」では、レストランなどの厳選店舗がWeb予約できる「OZのプレミアム予約」を提供しております。

※映画化された小説「あの花が咲く丘で、君とまた出会えたら。」を含むヒット作品の増収効果の反動等が影響

#### TOPICS スターツ出版発行作品が次々映像化



©汐見夏衛 / スターツ出版

映画は観客動員数350万人を超える大ヒット。8月に続編となる「あの星が降る丘で、君とまた出会いたい。」の製作決定が発表されました。2026年公開予定。

シリーズ累計  
170万部突破

スターツグループ共同制作  
実写映画化作品  
(2023年12月公開)

『あの花が咲く丘で、  
君とまた出会えたら。』  
汐見夏衛 / 著  
イラスト/pomodorosa

2作品が10月クールでテレビドラマ化



『すべての恋が終わるとしても』  
冬野夜空 / 著  
イラスト/ゆどうふ

シリーズ累計60万部突破



『修学旅行で仲良くない  
グループに入りました』  
隠木鶏 / 著  
イラスト/510

「Be Luck文庫」創刊作品

## 高齢者支援・保育事業

売上高 **6,361** 百万円 (前年同期比 5.1%増)

### スターツケアサービス(株)

少子高齢化が進む社会を見据え、地域密着で高齢者支援・保育事業などの総合福祉サービスを首都圏及び中部・関西エリアにて展開しております。2025年7月には東京都杉並区にグループホームと小規模多機能の複合施設である「きらら西荻南」を開設。今後も地域に根差し、心を込めたサービスを提供してまいります。



運営施設数  
**128**事業所  
定員&利用者数  
**7,342**人  
(2025年9月末時点)



## ホテル・レジャー事業

売上高 **7,607** 百万円 (前年同期比 5.6%増)

### スターツホテル開発(株)

#### TOPICS

#### 「ホテル ルミエール 西葛西」リニューアルオープン

▶ホテル ルミエール 西葛西の  
詳細は右のQRコードより



【アクセス】東京メトロ東西線  
「西葛西」駅から徒歩5分



【左】北欧カラーを基調とした客室デザイン(ツインルーム)



【右】IH付きミニキッチンや洗濯乾燥機など充実の室内設備

スターツホテル開発が運営する「ホテル ルミエール 西葛西」が9月28日にリニューアルオープンしました。約4ヵ月間の改修工事により、客室内は北欧カラーを基調としたスタイリッシュなデザインにリニューアル。全室に電子レンジを完備し、ツインルームにはIH付きミニキッチン・洗濯乾燥機を備え、長期滞在やファミリーでのご利用にも最適です。ミラーリング・キャスト機能を搭載した大型液晶テレビも全室に設置しており、より快適にお過ごしいただけます。

#### TOPICS

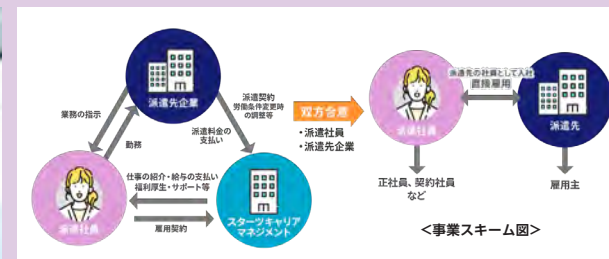
#### 【新会社】スターツキャリアマネジメント(株)



スターツキャリアマネジメント株式会社

【スターツの人材派遣会社 10/1より営業開始】

スターツグループの新たな労働者派遣事業・有料職業紹介事業会社として、スターツキャリアマネジメントが2025年5月27日に設立、同年10月1日から営業を開始しました。主な事業として、派遣社員としての勤務を検討している若年層を中心とした人材を正社員として採用し、人材不足を課題とする企業へ派遣する「正社員型派遣」に取り組んでいます。正社員型派遣とは、スターツキャリアマネジメントが正社員雇用した社員を企業へ派遣することで、派遣先企業は派遣法で定められた派遣期間などの制約を受けることなく、直接雇用に伴うさまざまなリスクを避けることが可能です。また、派遣社員のフォロー体制はもちろん、社員の資格取得などのスキルアップも支援いたします。



<事業スキーム図>

# スポーツ・文化活動 (一部抜粋)

スポーツ・文化への協賛を通じて「平和な世界へ」という願いのもと、汗する人・目標に向い夢を追いつける人への応援、地域への貢献、感謝の想いを伝えてまいります。

## 東京マラソン [第1回・2007年～]

第1回よりオフィシャルパートナーとしてアスリートビブス協賛をさせていただいております。大会当日は、社員によるボランティア活動や各種表彰など、大会運営をサポートしております。



©TOKYO MARATHON FOUNDATION

## スターツ陸上競技部 [2000年～]



10月19日開催の「プリンセス駅伝」にて歴代最高位の総合2位となり、11月23日開催の「クイーンズ駅伝」への出場を決めました。本大会では3区・伊澤菜々花選手が昨年の1区に続き2年連続となる区間賞を獲得しました。

**高橋尚子さん**  
スターツ陸上競技部のアドバイザー



伊澤菜々花選手

## 第43回全日本大学女子駅伝

特別協賛

[第23回・2005年～]



第43回  
全日本  
大学女子駅伝



## 高橋尚子杯ぎふ清流ハーフマラソン

協賛

[第1回・2011年～]



©高橋尚子杯ぎふ清流ハーフマラソン

## 伊藤美誠選手 (スターツ所属)



世界ランキング 9位  
(2025年10月時点)

【日本卓球界初】  
世界3大会で  
シングルのメダル獲得

《主な戦績》

- 2016年 リオデジャネイロオリンピック  
■女子団体 銅メダル
- 2019年 全日本卓球選手権大会  
■女子史上初三冠2連覇
- 2021年 東京2020オリンピック  
■混合ダブルス 金メダル  
■シングルス 銅メダル
- 女子団体 銀メダル
- 世界卓球選手権(個人戦)  
■女子ダブルス2大会連続銀メダル
- 2024年 世界卓球選手権(団体戦)  
■4大会連続銀メダル
- 2025年 ITTFワールドカップ  
■シングルス 銅メダル
- 世界卓球選手権(個人戦)  
■シングルス 銅メダル

## 卓球日本代表チーム トップパートナー [2007年～]



©日本卓球協会

2025年5月、世界卓球選手権ドーハ大会(個人戦)において日本代表チームは、男子ダブルスにおける64年ぶりの金メダルを含む計4個のメダルを獲得しました。

## スケートボード(パーク)



**草木ひなの選手**  
(スターツ所属)

世界ランキング  
3位  
(2025年10月時点)

## スターツシニアゴルフトーナメント

[1989～1998、2008年～]

主催



2025年大会優勝: 若本高志プロ

主な所属ゴルファー



高山忠洋プロ  
(ツアー通算 5勝)



松森彩夏プロ  
(富士通レディース 2016 優勝)



與語優奈プロ  
(ヤンマーハナサカ  
レディース2025優勝)

## スターツレディースゴルフ

[1999年～]

主催



2025年大会優勝: 西村優菜プロ

## 西村優菜プロ (スターツ所属)



JLPGAツアー 通算6勝  
2025年 USLPGAツアーメンバー

## カヌー・スラローム



**齋藤康祐選手**  
(スターツ所属)

カヌー・スラローム  
アジア選手権大会  
・個人戦 銅メダル  
・チーム戦 銀メダル

協賛

映画『あの花が咲く丘で、君とまた出会えたら。』  
シネマコンサート&トークショー [2025年8月8日開催]



©2023「あの花が咲く丘で、君とまた出会えたら。」製作委員会

東京国際フォーラムを会場に、約4,600名をご招待。スターツが賛助会員として活動を応援する新日本フィルハーモニー交響楽団の生演奏とともに映画をお楽しみいただいた後に、原作者の汐見夏衛先生や主演の福原遥さんらにご登壇いただき、トークショーを行いました。

MISIA全国ツアー  
『STARTS presents  
THE TOUR OF MISIA 2025  
LOVE NEVER DIES』

協賛

[2025年1月～6月]



©リズメディア

映画「てっぺんの向こうに  
あなたがいる」

[2025年10月31日(金)全国公開]

協賛

主演: 吉永小百合  
監督: 阪本順治

©2025  
「てっぺんの向こうに  
あなたがいる」  
製作委員会



児童招待公演  
「こころの劇場」(関東ブロック公演)  
[2024年～]

協賛



協賛

江戸川区花火大会  
[1986年～]

ゴールドスポンサー

Live!横浜  
[2011年～]

## いわきFC

トップパートナー  
[2016年～]



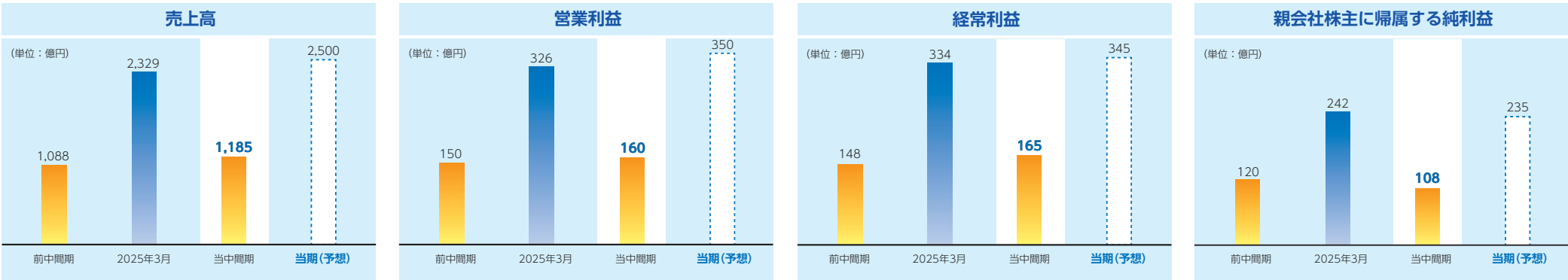
南葛SC  
WINGS

メインスポンサー  
[2025年～]



©南葛SC

# 業績ハイライト（連結）



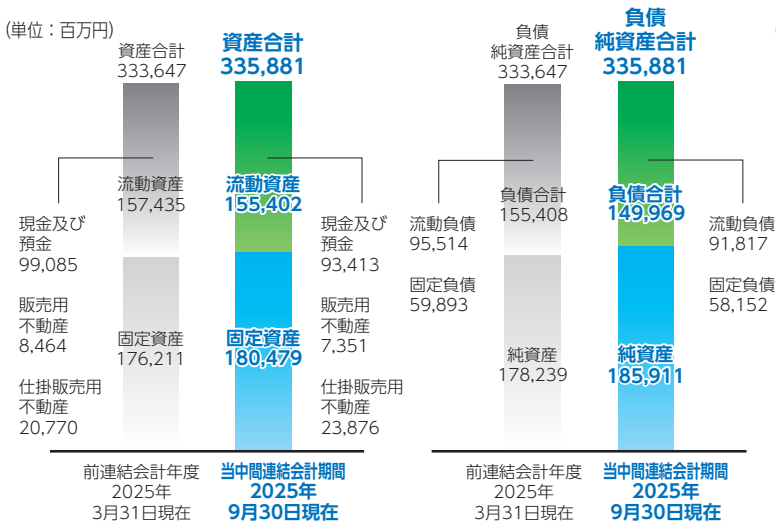
**【売上高】**  
 木造物件の竣工および工事着工件数の増加により建設事業売上が増加。また不動産管理事業において、管理物件数の増加に伴う管理手数料売上や時間貸駐車場「ナビパーク」などの賃貸事業売上、各種営繕工事によるメンテナンス売上が堅調に推移。

**【営業利益】**  
 売買仲介事業において、法人取引に注力し仲介手数料が増加。また、ホテル・レジャー事業では大手旅行サイトでも高いサービスが評価され、各施設の稼働が好調に推移。

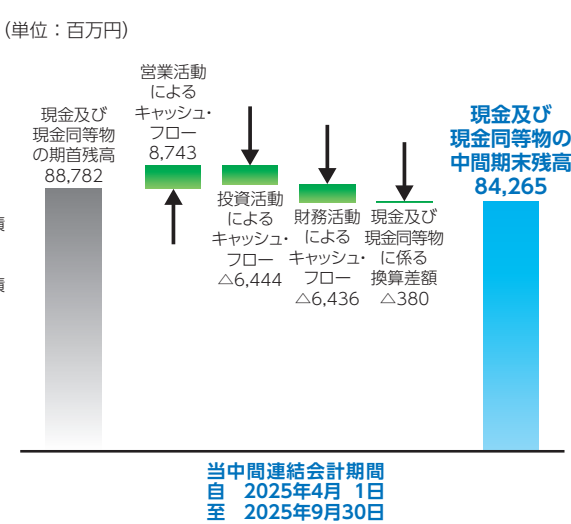
※当期(予想)は、2025年5月12日公表の業績予想となっております。

## 連結財務諸表

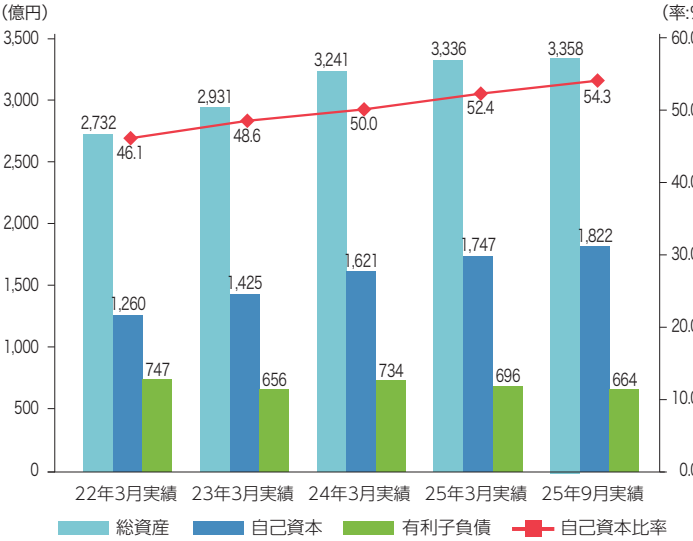
### ■ 連結貸借対照表の概要



### ■ 連結キャッシュ・フロー計算書



### ■ 連結総資産・自己資本・有利子負債の推移



# 株主優待のご案内

スターツグループが運営する各施設にてご優待割引を実施しております。

## ピタットハウス



不動産仲介手数料 10%割引

地域密着の総合不動産ショップとして賃貸・売買のあらゆるご要望をサポート。スターツ直営店(114店舗)にてご利用いただけます。



## ホテル エミオン 札幌



宿泊・御食料金 20%割引

国内3ヶ所目のエミオンブランドホテルとして'23年12月に開業。雪景色に包まれる冬の札幌で特別な時間をお過ごしください。



地下鉄東豊線「さっぽろ」駅より地下通路直結  
JR「札幌駅」北口より徒歩約4分  
新千歳空港から電車で約40分

## ハワイ condominium ロイヤルクヒオ



宿泊料金 20%割引

ワイキキの中心に位置する39階建てのコンドミニアム。ロングステイも対応しており、ハワイで「暮らすように」お過ごしいただけます。



## スターツ笠間ゴルフ倶楽部



ゴルフプレーフィー 20%割引

ゴルフコース設計の名匠・井上誠氏が最後に手がけた、高度な戦略性と造形美をご堪能いただけるコースです。



【お車でお越しの場合】  
三郷I.C.から常磐道経由約1時間15分  
【電車でお越しの場合】  
上野駅から常磐線特急で約60分、  
友部駅より予約制送迎バスで約15分

## 旬味 京橋本店・旬味 新浦安店

御食料金 20%割引

旬の食材にとことんこだわった日本料理でおもてなし。接待・会食利用におすすめの京橋本店と、ご家族やお子様連れでもお楽しみいただける新浦安店の2店舗を展開。



【旬味 京橋本店】  
東京都中央区京橋1-3-1  
八重洲口大栄ビルB1F  
Tel: 03-3277-0039



【旬味 新浦安店】  
千葉県浦安市明海4-1-1  
ニューコースト新浦安3F  
Tel: 047-711-1122



## 【その他のご優待内容】

詳しくはHPをご覧ください



- ◆「ホテル エミオン 東京ベイ」…………… 宿泊・御食料金 20%割引
- ◆「ホテル エミオン 京都」…………… 宿泊料金 20%割引
- ◆「ホテル エミオン プノンペン」…………… 宿泊料金 20%割引
- ◆「ホテル コメント 横浜関内」…………… 宿泊・御食料金 20%割引
- ◆「ホテル ルミエール グランデ 流山おおたかの森」 宿泊・御食料金 20%割引
- ◆「ホテル ルミエール 葛西・西葛西」…………… 宿泊料金 20%割引
- ◆「ホテル ケヤキゲート 東京府中」…………… 宿泊料金 20%割引
- ◆「信州の湯 清風園」…………… 宿泊料金 20%割引
- ◆「湯けむりの里 柏屋」…………… 宿泊料金 20%割引
- ◆「沖縄ナハナ・ホテル&スパ」…………… 宿泊・御食料金 20%割引  
(スターツツーリスト取扱いのパックツアーでもご利用いただけます。)
- ◆「スターツケアサービス」介護付有料老人ホーム 運営管理費・食費 1ヶ月分無料  
住宅型有料老人ホーム…………… 賃料 1ヶ月分無料  
高齢者賃貸住宅…………… 賃料 1ヶ月分無料

# 企業情報

## 会社概要

商 号 スターツコーポレーション株式会社  
創 業 年 月 日 1969年3月27日  
設 立 年 月 日 1972年9月30日  
資 本 金 11,039,484,667円  
社 員 数 9,564名(2025年9月末時点)  
本 社 所 在 地 東京都中央区日本橋三丁目4番10号  
スタート八重洲中央ビル



## 役 員

取 締 役 会 長 村 石 久 二  
代 表 取 締 役 副 会 長 磯 崎 一 雄  
代 表 取 締 役 社 長 村 石 豊 隆  
代 表 取 締 役 専 務 齋 藤 太 朗 男  
代 表 取 締 役 専 務 直 井 秀 幸  
常 務 取 締 役 中 松 学  
常 務 取 締 役 直 井 保  
常 務 取 締 役 長 谷 川 隆 浩  
取 締 役 村 松 久 行  
取 締 役 石 田 元 二  
取 締 役 ( 社 外 ) 高 橋 尚 子  
取 締 役 ( 社 外 ) 山 本 美 雄  
常 勤 監 査 役 宝 垣 和 彦  
監 査 役 ( 社 外 ) 前 原 豊  
監 査 役 ( 社 外 ) 相 京 重 信  
常 務 執 行 役 員 平 出 和 也  
執 行 役 員 江 野 脇 規 孝

## 株主メモ

営 業 年 度 4月1日から翌年3月31日まで  
定 時 株 主 総 会 6月  
配 当 金 基 準 日 期 末 配 当 金 3月31日  
中 間 配 当 金 9月30日  
株 式 の 名 義 書 換 株 主 名 簿 管 理 人  
東 京 都 千 代 田 区 丸 の 内 一 丁 目 3 番 3 号  
み ず ほ 信 託 銀 行 株 式 有 限 公 司  
同 事 務 取 扱 場 所  
東 京 都 千 代 田 区 丸 の 内 一 丁 目 3 番 3 号  
み ず ほ 信 託 銀 行 株 式 有 限 公 司 本 店 証 券 代 行 部  
郵 便 物 送 付 先・電 話 お 問 い 合 わ せ 先  
〒168-8507 東 京 都 杉 並 区 和 泉 二 丁 目 8 番 4 号  
み ず ほ 信 託 銀 行 株 式 有 限 公 司 証 券 代 行 部  
電 話 0120-288-324 (フ リー ダ イ ヤ ル)  
公 告 方 法 電 子 公 告 に よ り 行 い ま す。  
但 し、事 故 そ の 他 や む を 得 な い 事 由 に よ っ て 電 子 公 告 が で き な い 場 合 は、日 本 経 済 新 聞 に 掲 載 し ま す。

ホームページ

<https://www.starts.co.jp/>



# 株式の状況

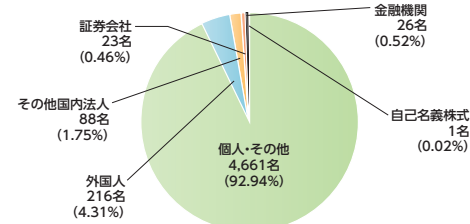
## ■ 株式情報 (2025年9月30日現在)

- (1) 会社が発行する株式の総数 100,170,000株  
(2) 発行済み株式総数 53,998,205株  
(3) 株主数 5,015名  
(4) 大株主

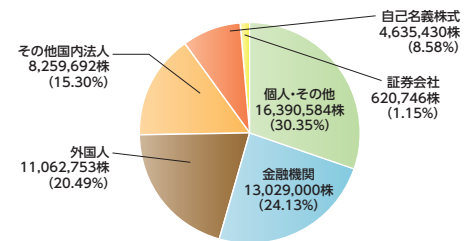
| 株主名                     | 持株数      | 持株比率    |
|-------------------------|----------|---------|
| 株式会社豊州                  | 5,465 千株 | 11.07 % |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 4,886    | 9.90    |
| 村石久二                    | 4,446    | 9.01    |
| スタート従業員持株会              | 2,617    | 5.30    |
| 株式会社りそな銀行               | 2,184    | 4.42    |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口)      | 2,172    | 4.40    |
| AIG損害保険株式会社             | 885      | 1.79    |

(注) 持株比率は自己株式(4,635,430株)を控除して計算しております。

## ■ 所有者別 株式分布状況



## ■ 所有株数別 株式分布状況



# 配当情報

## ■ 配当実績の推移

