

第46期 報告書

2017年4月1日～2018年3月31日



スターツコーポレーション株式会社

会社概要

商号	スターツコーポレーション株式会社
創業年月日	1969年3月27日
設立年月日	1972年9月30日
資本金	11,039,484,667円
社員数	7,829名(2018年3月末時点)
本社所在地	東京都中央区日本橋三丁目4番10号 スターツ八重洲中央ビル



役員

代表取締役会長 グループCEO	村石久二
取締役副会長	関戸博高
代表取締役社長	磯崎一雄
専務取締役	村石豊隆
常務取締役	直井秀幸
常務取締役	中松学
常務取締役	齋藤 朗男
取締役	直井 保
取締役	長谷川 隆浩
取締役	佐々木 和弘
取締役	村松 久行
取締役(社外)	米山 宏作
常勤監査役	川上 保之
監査役	中山 恒男
監査役(社外)	多湖 康夫
監査役(社外)	前原 豊
常務執行役員	平出 和也
執行役員	石田 元二

〔なお、取締役 村松久行は2018年6月22日株主総会の承認をもって就任となりました。〕

株主メモ

営業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月
配当金基準日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日

株式の名義書換 株主名簿管理人
東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所
東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

郵便物送付先・電話お問い合わせ先

〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-288-324(フリーダイヤル)

公告方法

電子公告により行います。
但し、事故その他やむを得ない事由によって
電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

ホームページ <http://www.starts.co.jp/>



JPX日経インデックス400銘柄



《総合生活文化企業・スターツグループ》

大地の上に、住まいが建ち、人々の生活が始まります。

土地、建物、家、街、暮らし、そして心のゆとり。

建設、不動産仲介、管理から金融、出版、

ホテル・旅館、高齢者支援まで。

創業時から徹底して地域密着の精神

を貫き、より多くの出会いと

末永いおつきあいを目指して、

事業と共にエリアも国内

だけに留まらず海外へと
広がり続けてまいりました。

住まいからはじまる総合生活
文化企業・スターツグループ。

いつも何かが始まる、夢多き
組織です。



スターツの社名とロゴマークは、
当社のすべての企業理念を表現するよう
デザインされています。

●基本精神「人」

左端のテーマは人が両手を上げて喜ぶ姿がモチーフ。お客様の喜び、社員のやりがい。人ありきの企業経営こそ、当社の原点です。

●企業テーマ「スタート」

STARTS(スターツ)という社名は、さまざまなスタートが集まる会社、という意味から。お客様に新しい生活のスタートを提供し、自らも常に何か新しいスタートを切り続ける活性化集団であり続けることが、スターツの企業テーマです。

●企業ロマン「夢」

ロゴマークのARの重なりは、STAR(スター/星=夢)とARTS(アーツ/創造=実現)。この星・地球を創造する企業でありたい。大きな夢を持ち続けることが、スターツ社員全員の企業ロマンです。

ごあいさつ

株主の皆様には、日頃より格別のご支援とご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、当社第46期の報告書をお届けするにあたりご挨拶申し上げます。

当連結会計年度における日本経済は、企業収益や個人消費に改善の動きが見られ、緩やかな回復基調にあるものの、米国の政策動向や東アジアにおける地政学的リスクの影響などにより、先行きは依然として不透明な状況で推移いたしました。

こうした中、当社企業グループにおきましては、土地有効活用、不動産仲介・管理を中心としたストックビジネスをはじめ、金融(証券・信託)、ホテル・旅館、出版、高齢者支援など「総合生活文化企業」として地域に根差し、皆様の暮らしに末永くお役に立てるサービス・商品をワンストップで提供するとともに、法人取引の拡大にも注力してまいりました。

国内では、安定経営の礎となる不動産管理物件数が2018年3月末現在、住宅617,991戸、駐車場146,943台、ビル・施設管理1,869件と着実に増加。総合不動産店舗「ピタットハウス」は全国611店舗、高齢者支援・保育施設が96事業所と、そのネットワークも拡大させているほか、2018年1月、新たに不動産テックを活用した事業を展開する「株式会社フイルライフ」を設立いたしました。また、全国各地において都市再開発・PFIなど、グループの総合力を

活かした様々な複合開発プロジェクトにも取り組んでまいりました。

一方、海外では2017年7月、ダラス(アメリカ)を新設。世界22ヶ国・35都市において、日系企業の海外進出にともなう不動産仲介・コンサルティングを軸としながら、レンタルオフィス・工場の運営、ホテル開発、時間貸し駐車場など、各国のニーズに合わせたサービスの提供も行ってきました。

このような営業活動の結果、当連結会計年度の業績は、売上高1,688億70百万円、営業利益209億49百万円、経常利益207億31百万円、親会社株主に帰属する当期純利益137億27百万円となりました。

これからも当社企業グループは、創業以来変わることのない『人が、心が、すべて。』の理念のもと、感謝の気持ちを忘れることなく、これまで通りヒューマニズムに富んだ人財育成とグループガバナンスを徹底させた組織づくりに努め、地域・社会とともに持続的に発展できる企業体を志向してまいります。

株主の皆様には今後とも、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

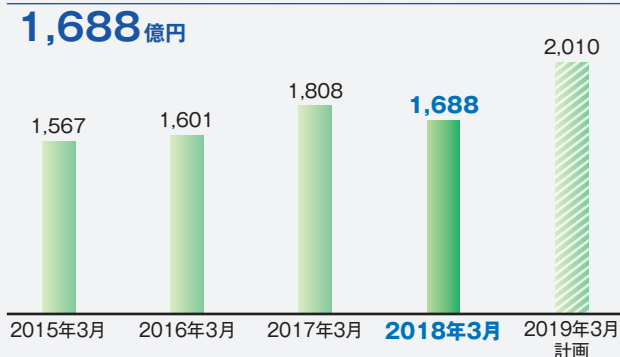
2018年6月

代表取締役会長
兼グループCEO 村石 久二

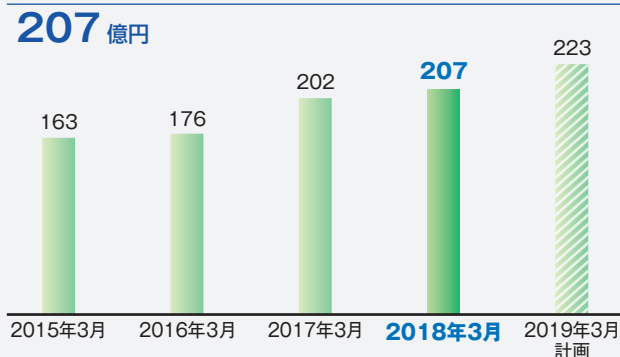
代表取締役社長 磯崎 一雄

決算ハイライト

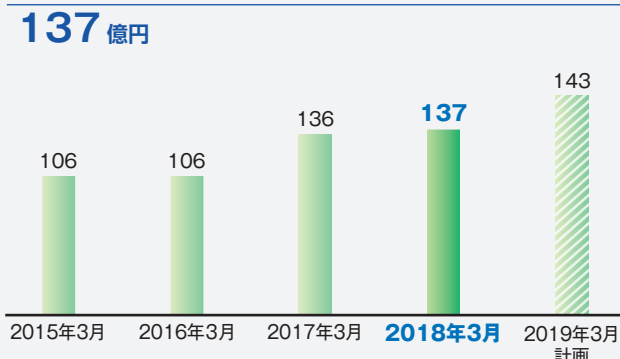
連結売上高



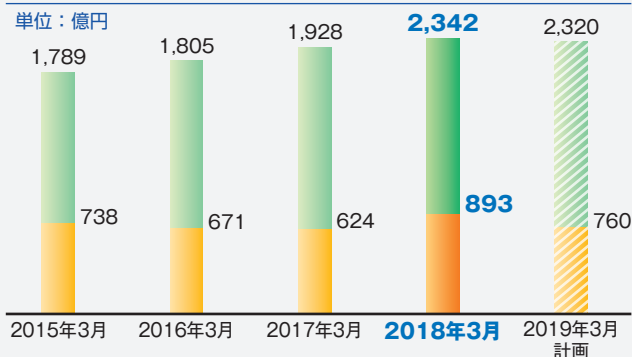
連結経常利益



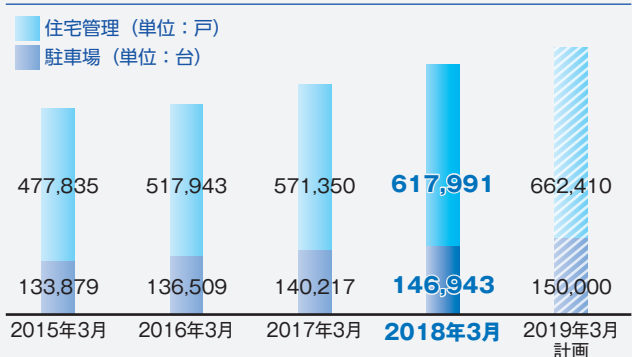
連結当期純利益



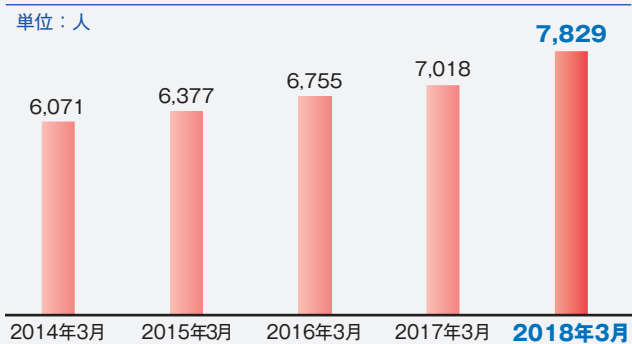
連結総資産額 (有利子負債)



住宅管理戸数・駐車場管理台数

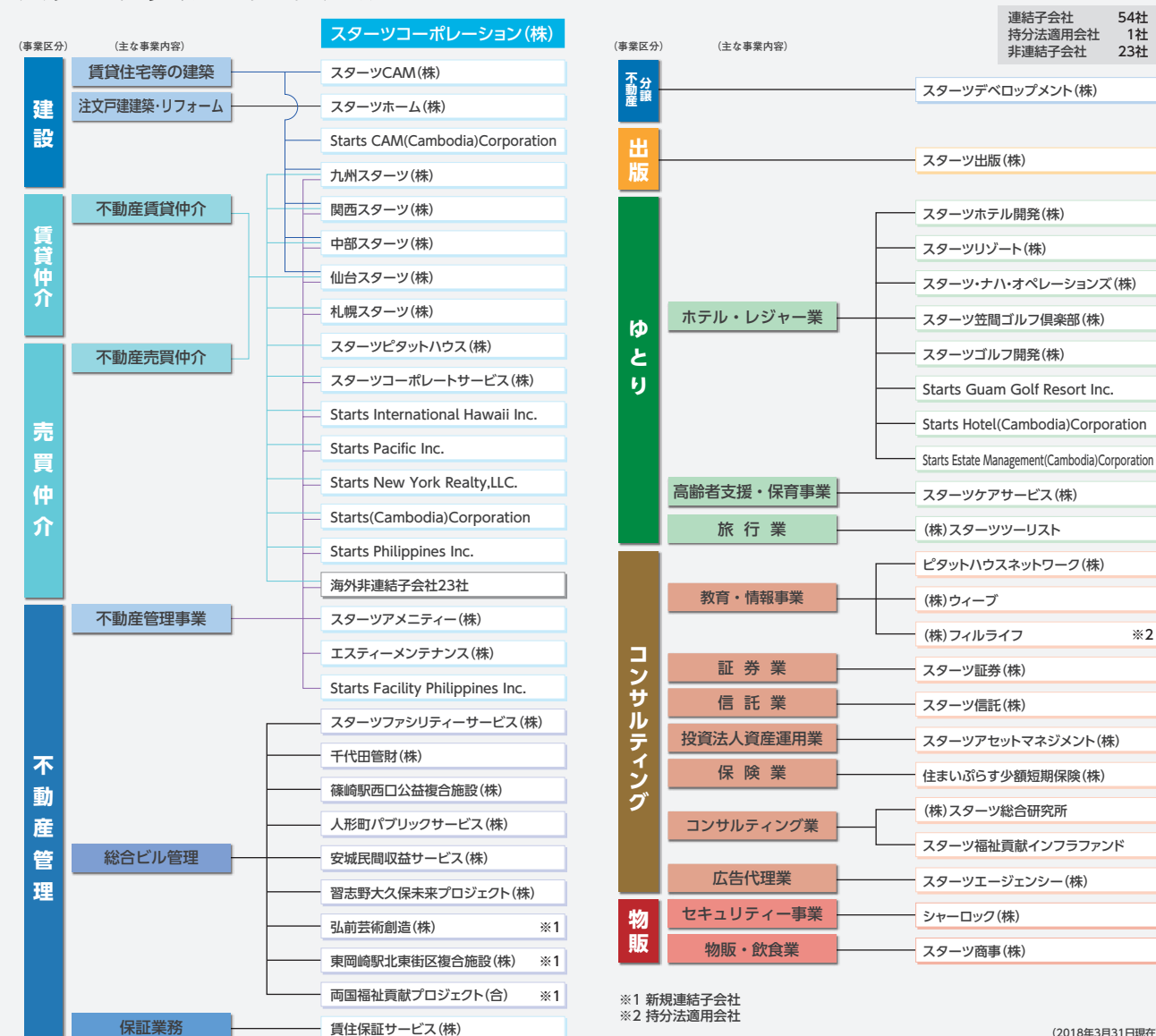


グループ社員数



スタートグループの現況

当社企業グループは、総合生活文化企業を目標に、地域密着で相互に連携した当社及びグループ会社78社で構成されておりますが、主要な事業内容とグループ会社等の位置づけは下図のとおりであります。



海外非連結子会社23社	アジア	Starts Singapore Pte.Ltd.(シンガポール) Pt. Starts International Indonesia(インドネシア・ジャカルタ) Starts India Private Ltd.(インド・ニューデリー)
	ヨーロッパ・中東	Starts Deutschland GmbH.(ドイツ・デュッセルドルフ、フランクフルト) Starts France(フランス・パリ) Siu Real Estate Brokers L.L.C(アラブ首長国連邦・ドバイ) Starts Russia,Ltd.(ロシア・モスクワ)
	北米・中南米	Starts International Dallas,Inc.(アメリカ・ダラス) Starts Realty Canada Inc.(カナダ・トロント) Starts Mexico SA DE C.V.(メキシコ・メキシコシティ) Starts Brasil Real Estate Ltd.(ブラジル・サンパウロ)
	大洋州	Starts International Australia Pty,Ltd.(オーストラリア・ゴールドコースト、シドニー)

(2018年3月31日現在)

建設・不動産・管理事業

BESIDES 「不動産・建設・資産運用のトータルソリューションサービス」

スタートCAM株式会社(建設)




高床免震
Produced by BESIDES

免震建物受注累計
432棟・10,730戸
(2018年5月末時点)

高床免震
Produced by BESIDES

ガレージ:車やアウトドアの趣味を満喫できるガレージハウス

相続税対策をはじめとする資産運用・承継のコンサルティングを通して、賃貸住宅、商業ビル、高齢者福祉施設など、ご所有地の特性に応じた最適な土地活用をご提案。また、安心・安全な街づくりを目指して「免震建物」の普及に努めているほか、高度な先端技術「BIM(※)」を活用するなど、多種多様な建築を実現する自社設計・施工体制を整え、様々なニーズにお応えするものづくりを行っております。

※ Building Information Modelingの略
3次元建物モデルでの設計・施工・管理シミュレーション&情報活用のソリューションシステム

スタートアメニティー株式会社(不動産管理)




ナビパーク

アクセスセンター(24時間365日)

住宅管理戸数
618,091戸
駐車場管理台数
146,183台
(2018年5月末時点)

賃貸住宅のオーナー様の安定経営サポートと入居者様に快適な住環境をご提供。駐車場事業ではキャッシュレス化の促進など、利便性向上にも注力しております。また、エスティメンテナンス株式会社では、契約実績41万世帯を超える「24時間コールセンター」のほか、建物の定期点検・清掃などの代行業務を行っております。

スタートピタットハウス株式会社(不動産仲介)





自由が丘店

地域密着の総合不動産ショップとして、一人暮らしのお部屋探しからマイホームの購入・買い替え、事業用不動産による財産形成までサポート。賃貸部門では、賃料のカード決済でポイントが貯まる「家賃 de ポイント」や、IT 重説導入など、サービス向上を図っております。売買部門では建物・住宅設備検査保証と緊急時のトラブル対応を商品化した「STARTS ONE」や「マイホームオークション」、一棟売りマンション、買取中古再販などの販売強化を推進しております。

STARTS ONE
住まいのワンストップサービス

MY HOME AUCTION

地域密着の総合不動産ショップとして、一人暮らしのお部屋探しからマイホームの購入・買い替え、事業用不動産による財産形成までサポート。賃貸部門では、賃料のカード決済でポイントが貯まる「家賃 de ポイント」や、IT 重説導入など、サービス向上を図っております。売買部門では建物・住宅設備検査保証と緊急時のトラブル対応を商品化した「STARTS ONE」や「マイホームオークション」、一棟売りマンション、買取中古再販などの販売強化を推進しております。

TOPICS UR都市高額賃貸住宅の管理受託・募集を開始

天王洲・大崎・お台場エリアにおいて、UR都市機構の賃貸住宅(計8棟・1,702戸)を管理受託。建物全体の管理業務だけでなく、空室になった部屋のサブリースも行っております。



法人様向けサービス

スタートコーポレートサービス株式会社(法人不動産)

法人様

課題解決

寮・社宅
・寮/社宅用物件のご紹介
・社宅管理代行
・寮運営管理/サブリース

総務人事様向け
コンサルティング
・保有不動産の方針提案

オフィス・倉庫・工場
・オフィス用物件のご紹介
・プロジェクトマネジメント

スタートグループ各社

社宅管理代行
(2018年5月末時点) **337社 96,819件** (住宅 81,995戸) (駐車場 14,824台)

企業不動産の様々な課題解決をサポートするほか、社宅管理代行や寮社宅コンサル、オフィス・ビル等の事業用賃貸やマスターリース事業、大型売買仲介など、法人様の多様化する不動産ニーズにお応えしております。

スタートファシリティサービス株式会社(総合ビル管理)




ビル・施設管理件数
(2018年5月末時点) **1,885件**

ホテル椿山荘東京

ビルコムセンター(24時間遠隔監視)

オフィスビルをはじめ商業施設、大学、病院、介護施設、結婚式場、ホテルなど、都心部を中心に総合ビル管理を展開。また、建物の遠隔監視・制御が可能な「ビルコム」は、省人化をすすめながらも、各施設のニーズにきめ細かに応え、コスト削減と利便性向上を両立しております。

分譲住宅、注文住宅・リノベーション

スタートデベロップメント株式会社(分譲戸建・分譲マンション)

地域密着による厳選した土地の仕入れから企画、設計、施工、販売、アフターサービスまで、一貫してトータルに手掛け、多様なライフスタイルに対応した住まい、街づくりに取り組んでおります。



スタートホーム株式会社(注文住宅・リノベーション)

お客様のご要望、ライフスタイルに合わせ、丁寧に作り上げる注文住宅をご提供。高いデザイン性、使い勝手の良い間取り、快適に住める高い住宅性能を追求し、永く愛される住まいづくりに注力しております。



TOPICS 「(仮称)スタートショッピングセンター」2018年秋 リニューアルオープン予定

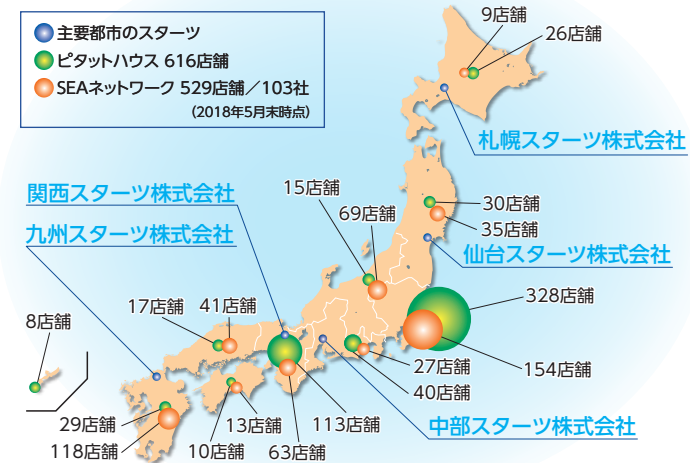


創業時より地域密着で事業展開してきた浦安エリアにおいて、商業施設をリニューアルオープンいたします。地域貢献の想いを踏まえ、建替えではなく既存建物をリニューアル活用し、より良い街づくりへの貢献と地域に愛される施設を目指してまいります。

【施設概要】
[敷地面積] 約33,538.15㎡ [店舗数] 約60店舗
[延床面積] 57,621.38㎡ [駐車場台数] 1,280台
[構造] 鉄骨造 陸屋根 5階建

全国ネットワーク

各主要都市においても地域密着による建設・不動産・管理事業を展開。着実にネットワークを拡げながら、グループの総合力を活かした様々な複合開発プロジェクトにも取り組んでおります。



各都市で進行中の複合開発プロジェクト

京都市中央卸売市場第一市場「賑わいゾーン」活用事業(京都府京都市)



完成イメージ(2020年開業予定)

- 【事業概要】
- [敷地面積] 約4,000㎡
- [階数] 地上8階
- [用途] ホテル(3~8階)
店舗(1~2階)
- [事業期間] 60年(定期借地)

府中市公有地活用プロジェクト(東京都府中市)



完成イメージ(2019年9月着工予定)

- 【事業概要】
- [敷地面積] 約1,215.63㎡
- [階数] 地上8階
- [構造] 鉄骨造
- [用途] ホテル
(2・3階一部、4~8階)
店舗(1~2階)

海外ネットワーク

日系企業の海外進出をトータルにサポート。駐在員の住宅探しはもちろん、リゾート物件の仲介・管理、サービスオフィス・レンタル工場の運営、ホテルの開発など、現地ニーズに合わせたサービスも展開しております。



高齢者支援・保育事業

スタートケアサービス株式会社



スタートコミュニティケアセンター新浦安

運営施設数 **96事業所**・定員及び利用者数 **6,022人**
(2018年5月末時点)

少子・高齢化が進む社会を見据え、地域密着で高齢者支援・保育事業などの総合福祉サービスを展開。2017年10月、新規事業として企業主導型保育園を江戸川区に開設したほか、2018年3月には、浦安市に介護付き有料老人ホームと認可保育園を中心とする、当社最大規模の幼老複合施設を開業いたしました。今後も、ご利用者様の「その人らしさ」を大切に、心を込めたサービスをご提供してまいります。

金融・コンサルティング事業

スタート証券株式会社



「住まプラ」西葛西店

総合金融コンサルティング会社として、証券・保険・住宅ローン・相続・遺言等を取扱うほか、地域密着型の店舗「住まプラ」では、金融商品によるライフプランニングをご提案しております。

スタートアセットマネジメント株式会社

資産運用を行う「スタートプロシード投資法人」は、資産規模約900億円、保有物件数107物件(2018年5月末時点)。また、グループの各事業と連携をとりながら、都市再開発やPFI事業などの不動産コンサルティング業務も担っております。

TOPICS 福祉貢献インフラファンド事業の始動

東京都が保育所を含む福祉貢献型建物の整備を目的に創設したファンド事業に投資。今後も、複合施設の整備・普及に貢献してまいります。

- 【計画概要】両国福祉貢献プロジェクト
- [敷地面積] 444.17㎡ [用途] 認可保育所
- [規模] 地上10階建て 共同住宅(24戸)
- [竣工] 2019年1月予定 シェアハウス



スタート信託株式会社



不動産信託を専門とする運用型信託会社として、信託方式による賃貸経営、資産承継、相続対策の実現など、ワンストップでお客様をサポートしております。

株式会社スタート総合研究所

グループの経営企画部門として、都市再開発やPFI事業、新規事業、海外案件の調査・企画、特殊案件の設計監理を行っております。

TOPICS AIを活用したシステム「LAPLACE(ラプラス)」開発



不動産・建築情報の透明性や生産性の向上を目的とし、グループが保有する不動産・建築関連ビッグデータをもとに、短時間で賃貸住宅の建築と事業計画を自動作成するシステムを開発いたしました。

不動産ネットワーク事業

ピタットハウスネットワーク株式会社

情報が集まる。人ではぎわう。夢があふれる。
総合不動産ショップ、ピタットハウスから。

加盟店契約店舗数 **616** 店舗
(2018年5月末時点)

総合不動産店舗「ピタットハウス」のFC事業を展開。外見だけの看板統一ではなく、研修制度を充実させ人材育成にも注力することで、顧客満足に留まらず「個客感動」をご提供できる店舗づくりを目指しております。今後は、システム面のさらなる強化も図りながら、地域のお客様に選ばれ続けるナショナルブランドを構築してまいります。

サードライフ事業本部(スタートコーポレーション株式会社)

提携企業 **187** 社 紹介可能施設数 **1,895** 施設
(2018年5月末時点)



高齢者向けの施設・住宅の紹介をはじめ、入居資金相談から資産運用、相続相談まで、幅広いサービスをご提供。2017年10月には、FC事業の展開をスタートさせるなど、今後も高齢者の方、並びにご家族が安心して暮らせる環境づくりを目指してまいります。

TOPICS 合併会社「株式会社フィルライフ」を設立

不動産売買は疑問や不安が多い

専門家に家の「売り」「買い」が相談できる。

信頼できる不動産会社もご紹介可能です



住まいのミカタ

PHIL LIFE

2018年1月、不動産流通事業のさらなる活性化と透明性の高い取引を目的とし、株式会社リブセンスと共同設立。様々なデータをもとに、お客様に対面式アドバイスを行い、最適な不動産会社様を紹介するサービス「住まいのミカタ」をご提供しているほか、今後も、不動産とITによる新たなサービスモデルを構築し、推進してまいります。

出版・メディア事業

スタート出版株式会社

「オズモール」会員数: **300** 万人
「オズのプレミアム予約」
利用可能施設数: **約3,500** 施設
(2018年5月末時点)

OZmail 会員 **300** 万人突破記念

1. オズマガジン
2. オズモール
3. メトロミニッツ
4. ケータイ小説(書籍)
5. 電子コミック

2017年6月に創刊30周年を迎えた「オズマガジン」、フリーマガジン「メトロミニッツ」の発行やWEBサイト「オズモール」等を運営。ホテル、レストランなど厳選した施設が予約できる「オズのプレミアム予約」では、年間220万人にご利用いただいております。また、無料小説投稿サイトを運営し、人気作品を文庫や電子書籍としてリリースしているほか、電子コミック分野にも注力しております。

セキュリティー事業

シャーロック株式会社



タブレットで鍵を簡単発行 スマホでハンズフリー解錠 鍵の作動履歴も確認可能

安心と付加価値をご提供するキーシステムとして大手ハウスメーカーをはじめ各種大型施設など、様々な場所でご採用いただいております。2017年4月より、タブレットでスマートフォンに鍵を発行できる新システムを開始するなど、今後もお客様の新たなライフ&ワークスタイルのご提案を行ってまいります。

ホテル・レジャー・物販事業

スタートホテル開発株式会社

ホテル エミオン 東京ベイ 千葉県浦安市 TEL:047-304-2727
[東京ディズニーリゾート®パートナーホテル]



ホテル ルミエール
東京都江戸川区葛西・西葛西
葛西 TEL:03-6663-2711
西葛西 TEL:03-5676-2711

ホテル ルミエール葛西



スタート・ナハ・オペレーションズ株式会社

沖縄ナハナ・ホテル&スパ
沖縄県那覇市 TEL:098-866-0787

スタンダードタイプのお部屋



スタートリゾート株式会社

ホテル 清風園 長野県 信州戸倉上山田温泉 TEL:026-275-1016



清風園
SEIFUEN

湯けむりの里 柏屋 栃木県 日光温泉郷・川治温泉 TEL:0288-78-0002



湯けむりの里 柏屋

スタート笠間ゴルフ倶楽部株式会社

スタート笠間ゴルフ倶楽部 茨城県笠間市 TEL:0296-72-8126



STARTS
Kasama Golf Club

スタート商事株式会社

旬味 京橋本店
TEL:03-3277-0039



旬味 市場 葛西店
TEL:03-5658-2992



連結財務諸表

連結貸借対照表

科目	当期	前期
	2018年3月31日現在	2017年3月31日現在
■資産の部		
流動資産	113,924	97,610
現金及び預金	44,507	52,731
受取手形及び売掛金	10,382	9,019
販売用不動産	13,938	2,541
仕掛販売用不動産	31,467	22,206
未成工事支出金	1,375	1,179
前払費用	2,013	1,613
繰延税金資産	1,587	1,581
その他	8,751	6,837
貸倒引当金	△99	△100
固定資産	120,328	95,203
有形固定資産	99,468	75,980
建物及び構築物	28,913	19,281
機械装置及び運搬具	2,126	2,044
土地	63,921	49,155
その他	4,506	5,499
無形固定資産	3,497	3,666
投資その他の資産	17,361	15,556
投資有価証券	9,796	8,865
長期貸付金	471	365
長期前払費用	268	180
繰延税金資産	1,010	884
その他	6,069	5,548
貸倒引当金	△255	△288
資産合計	234,252	192,814

(注)百万円未満の金額は切り捨てて記載しております。

単位:百万円

科目	当期	前期
	2018年3月31日現在	2017年3月31日現在
■負債の部		
流動負債	88,544	68,306
買掛金及び工事未払金	14,960	15,401
短期借入金	37,458	20,335
その他	36,126	32,570
固定負債	62,745	52,824
長期借入金	51,892	42,123
その他	10,853	10,700
負債合計	151,290	121,130
■純資産の部		
株主資本	79,609	69,039
資本金	11,039	11,039
資本剰余金	6,221	6,221
利益剰余金	62,779	52,209
自己株式	△431	△429
その他の包括利益累計額	2,403	1,755
その他有価証券評価差額金	1,864	1,441
土地再評価差額金	1,253	1,253
為替換算調整勘定	219	173
退職給付に係る調整累計額	△934	△1,113
非支配株主持分	948	887
純資産合計	82,962	71,683
負債・純資産合計	234,252	192,814

(注)百万円未満の金額は切り捨てて記載しております。

連結損益計算書

科目	当期	前期
	自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日	自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日
売上高	168,870	180,807
売上原価	115,226	129,238
売上総利益	53,644	51,569
販売費及び一般管理費	32,695	31,390
営業利益	20,949	20,178
営業外収益	721	647
営業外費用	939	622
経常利益	20,731	20,202
特別利益	70	267
特別損失	297	789
税金等調整前当期純利益	20,504	19,681
法人税、住民税及び事業税	7,089	5,956
法人税等調整額	△370	51
当期純利益	13,785	13,672
非支配株主に帰属する当期純利益	58	26
親会社株主に帰属する当期純利益	13,727	13,646

(注)百万円未満の金額は切り捨てて記載しております。

連結株主資本等変動計算書 (2017年4月1日から2018年3月31日まで)

	株主資本					その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
2017年3月31日残高	11,039	6,221	52,209	△429	69,039	1,441	1,253	173	△1,113	1,755	887	71,683
連結会計年度中の変動額												
剰余金の配当	—	—	△3,156	—	△3,156	—	—	—	—	—	—	△3,156
親会社株主に帰属する当期純利益	—	—	13,727	—	13,727	—	—	—	—	—	—	13,727
自己株式の取得	—	—	—	△1	△1	—	—	—	—	—	—	△1
土地再評価差額金の取崩	—	—	0	—	0	—	△0	—	—	△0	—	—
株主資本以外の項目の連結会計年度中変動額(純額)	—	—	—	—	—	423	—	45	179	648	61	709
連結会計年度中の変動額合計	—	—	10,570	△1	10,569	423	△0	45	179	648	61	11,278
2018年3月31日残高	11,039	6,221	62,779	△431	79,609	1,864	1,253	219	△934	2,403	948	82,962

(注)百万円未満の金額は切り捨てて記載しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

科目	当期	前期
	自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日	自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	△4,668	20,713
投資活動によるキャッシュ・フロー	△27,318	△8,971
財務活動によるキャッシュ・フロー	23,709	△7,375
現金及び現金同等物に係る換算差額	△122	△32
現金及び現金同等物の増減額	△8,400	4,333
現金及び現金同等物の期首残高	46,847	42,115
連結の範囲の変更に伴う増減額	—	398
現金及び現金同等物の期末残高	38,447	46,847

(注)百万円未満の金額は切り捨てて記載しております。

事業の種類別セグメント情報

	当期		前期	
	自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日	自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日	自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日	自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日
	売上高	セグメント利益又は 損失(△)	売上高	セグメント利益
建設	51,159	7,062	49,990	6,946
賃貸仲介	6,452	2,085	6,001	1,633
売買仲介	5,852	1,823	5,427	1,428
不動産管理	73,076	8,894	67,188	7,171
分譲不動産	6,981	△299	28,589	581
出版	3,915	301	3,591	288
ゆとり	15,151	995	14,242	1,503
コンサルティング	4,899	1,118	4,148	742
物販	1,380	313	1,627	293
調整額(注2)	—	△1,345	—	△411
合計	168,870	20,949	180,807	20,178

(注1)百万円未満の金額は切り捨てて記載しております。

(注2)セグメント利益又は損失(△)の調整額は、セグメント間取引消去であります。

単位:百万円

個別財務諸表

個別貸借対照表

単位:百万円

科目	当期 2018年3月31日現在	前期 2017年3月31日現在
■資産の部		
流動資産	82,870	49,082
固定資産	78,182	69,123
有形固定資産	51,305	44,528
無形固定資産	182	191
投資その他の資産	26,694	24,402
資産合計	161,053	118,205
■負債の部		
流動負債	71,130	44,365
固定負債	50,889	41,108
負債合計	122,019	85,474
■純資産の部		
株主資本	35,983	30,088
資本金	11,039	11,039
資本剰余金	6,199	6,199
利益剰余金	18,805	12,909
自己株式	△59	△58
評価・換算差額等	3,049	2,642
その他有価証券評価差額金	1,795	1,388
土地再評価差額金	1,253	1,253
純資産合計	39,033	32,731
負債・純資産合計	161,053	118,205

(注)百万円未満の金額は切り捨てて記載しております。

個別損益計算書

単位:百万円

科目	当期 自 2017年4月1日 至 2018年3月31日	前期 自 2016年4月1日 至 2017年3月31日
売上高	13,802	9,817
売上原価	1,117	837
売上総利益	12,684	8,979
販売費及び一般管理費	3,684	3,943
営業利益	9,000	5,036
営業外収益	629	524
営業外費用	837	410
経常利益	8,791	5,150
特別利益	16	241
特別損失	49	146
税引前当期純利益	8,759	5,244
法人税・住民税及び事業税	△386	△594
法人税等調整額	18	68
当期純利益	9,128	5,771

(注)百万円未満の金額は切り捨てて記載しております。

株式の状況

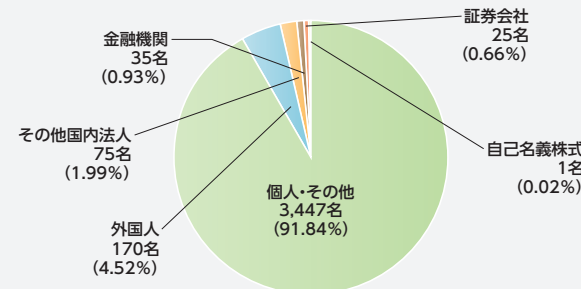
株式の状況

- 1) 会社が発行する株式の総数 100,170,000株
- 2) 発行済み株式総数 53,998,205株
- 3) 株主数 3,753名
- 4) 大株主 (2018年3月31日現在)

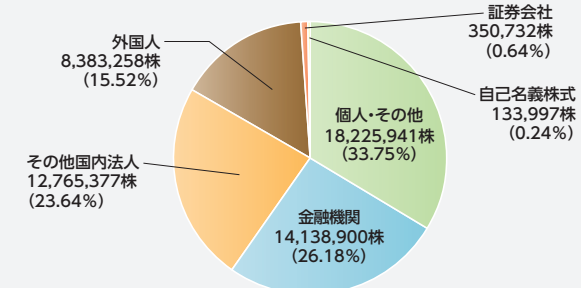
株主名	持株数	持株比率
株式会社豊州	11,165 千株	20.73 %
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,066	11.26
村石久二	4,446	8.26
スターツ従業員持株会	2,973	5.52
株式会社りそな銀行	2,184	4.05
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,852	3.44
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 380578	1,825	3.39
大槻三雄	932	1.73
AIG損害保険株式会社	885	1.64

(注)持株比率は自己株式(133,997株)を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況



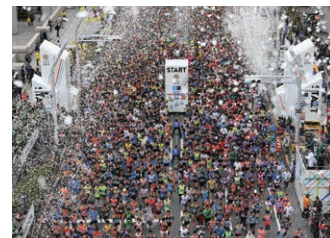
所有株数別株式分布状況



スポーツ・文化活動

スポーツ・文化への協賛を通じて「平和な世界へ」という願いのもと、汗する人・目標に向い夢を追いつける人への応援、地域への貢献、感謝の想いを伝えてまいります。

東京マラソン2018 [第1回・2007年~]

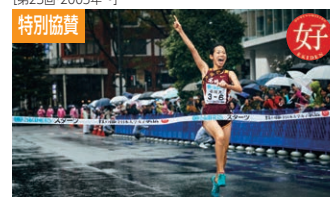


様々なご縁が重なり、第1回よりオフィシャルパートナーとしてナンバーカード協賛をさせていただいております。大会当日は約150名の社員によるボランティア活動やフィニッシュ地点での“足湯”サービスなど、ランナー目線でスタートらしいサポートをさせていただきました。



©TOKYO MARATHON FOUNDATION

第35回社の都全日本大学女子駅伝 [第23回・2005年~]



第8回高橋尚子杯「ぎふ清流ハーフマラソン」 [第1回・2011年~]



スターツ陸上競技部 [2000年~]



2017年11月26日、宮城県で開催された「第37回全日本実業団対抗女子駅伝」に、3年ぶりに出場しました。

第42回サンスポ千葉マリンマラソン [第14回・1990年~]



新日本フィルハーモニー交響楽団 [2007年~]



<特別協賛>スターツハートフルコンサート(12月)

ヨコハマ×芸術フェスティバル [2012年~]



特別展「タイ~仏の国の輝き」
協賛
[九州展]2017.4.11~6.4
[東京展]2017.7.4~8.27

日本卓球協会オフィシャルパートナー [2007年~]



史上最年少で3冠達成
伊藤美誠選手
(スターツSC所属)

2017年度は、ワールドツアーでシングルス3度、ダブルスで4度の優勝。また、平成29年度全日本卓球選手権では、大会史上最年少となる3冠を達成し、大きく飛躍した年となりました。



©ニッタクニュース photo:Itaru Chiba

第19回スターツニアゴルフーナメント [1989~1998, 2008年~]



スターツ所属プロゴルファー

協賛 映画「北の桜守」
高山忠洋プロ
ハンタマッチプレー 3位
ダイヤモンドカップ 2位タイ

松森彩夏プロ(左)・杏佳選手(右)

フジサンケイレディス 姉妹で3位タイ※女子ツアー史上初
主演 吉永小百合 監督 滝田洋二郎
(2018年3月10日(土)より公開)
©2018「北の桜守」制作委員会