

2004年3月期決算説明

「フィービジネスを中心とした収益積層型の事業展開」

2004年6月8日



資産活用のトータル・ソリューション・カンパニー
スターツグループ

I. 2004年3月期決算説明

- 連結目標経営指標
- 決算概要 損益計算書
 - 【連結】売上推移
 - 【連結】営業利益推移
- 決算概要 貸借対照表
 - 【連結】業績計画
 - 販売用不動産・固定資産の推移
 - 【連結】総資産・有利子負債・自己資本の計画
 - 【個別】業績計画
 - 【個別】総資産・有利子負債・自己資本の計画

II. 2005年3月期事業戦略

- A) 全体事業戦略
 - 建設受注を起点とした継続的な収益機会の獲得
 - 営業利益セグメント別構成比
 - 賃貸・売買仲介店舗と不動産管理営業所のネットワーク
- B) 建設受注事業戦略
 - 建設受注事業の見通しと戦略
 - エリア拡大と生活支援事業のスタート
- C) 仲介・不動産管理事業戦略
 - 管理物件数の推移
 - 不動産管理事業の成長戦略
 - メンテナンス事業・時間貸し駐車場事業
 - 賃貸・売買仲介事業の見通しと戦略
 - 賃貸・売買仲介事業の見通しと戦略
 - 売買仲介手数料、賃貸仲介手数料の計画
- D) 分譲事業
 - 分譲事業 業績計画
 - アルファグランデ八千代式番街が日住協 優秀事業に

III. データ集

- セグメント別業績推移
- 財務諸表 【連結】損益計算書
- 財務諸表 【連結】貸借対照表
- 財務諸表 【個別】損益計算書
- 財務諸表 【個別】貸借対照表

連結目標経営指標



	2003年3月期	2004年3月期	2005年3月期	2006年3月期
総資産	728億円	705億円	680億円	670億円
当期利益	13億円	16億円	20億円	26億円
ROA	1.8%	2.3%	2.9%	3.8%
配当金	中間3円 + 期末5円 = 8円	中間5円 + 期末5円 = 10円	中間5円 + 期末5円 = 10円	年配当10円以上を目指す。
株主資本比率	8.4%	10.8%	14.2%	18.3%

- 安定収益の拡充と資産のスリム化により経営の健全性を高める。
- 2004年3月期は、ほぼ計画どおり推移

決算概要 損益計算書



【連結】

(単位:百万円)

	2004年3月期 実績	2003年3月期 実績	前期比
売上高	70,026	67,589	2,437
営業利益	5,649	5,444	205
経常利益	5,047	4,549	498
当期利益	1,630	1,311	319
EPS (円)	109.44	87.85	21.59

連結売上高、連結経常利益、連結当期純利益、過去最高額更新

売上高 前期比 3.6%up
 経常利益 前期比10.9%up
 当期純利益 前期比24.3%up

【個別】

(単位:百万円)

	2004年3月期 実績	2003年3月期 実績	前期比
売上高	44,337	47,963	3,626
営業利益	3,338	3,420	82
経常利益	2,677	2,611	66
当期利益	1,022	868	154
EPS (円)	68.17	57.90	10.27

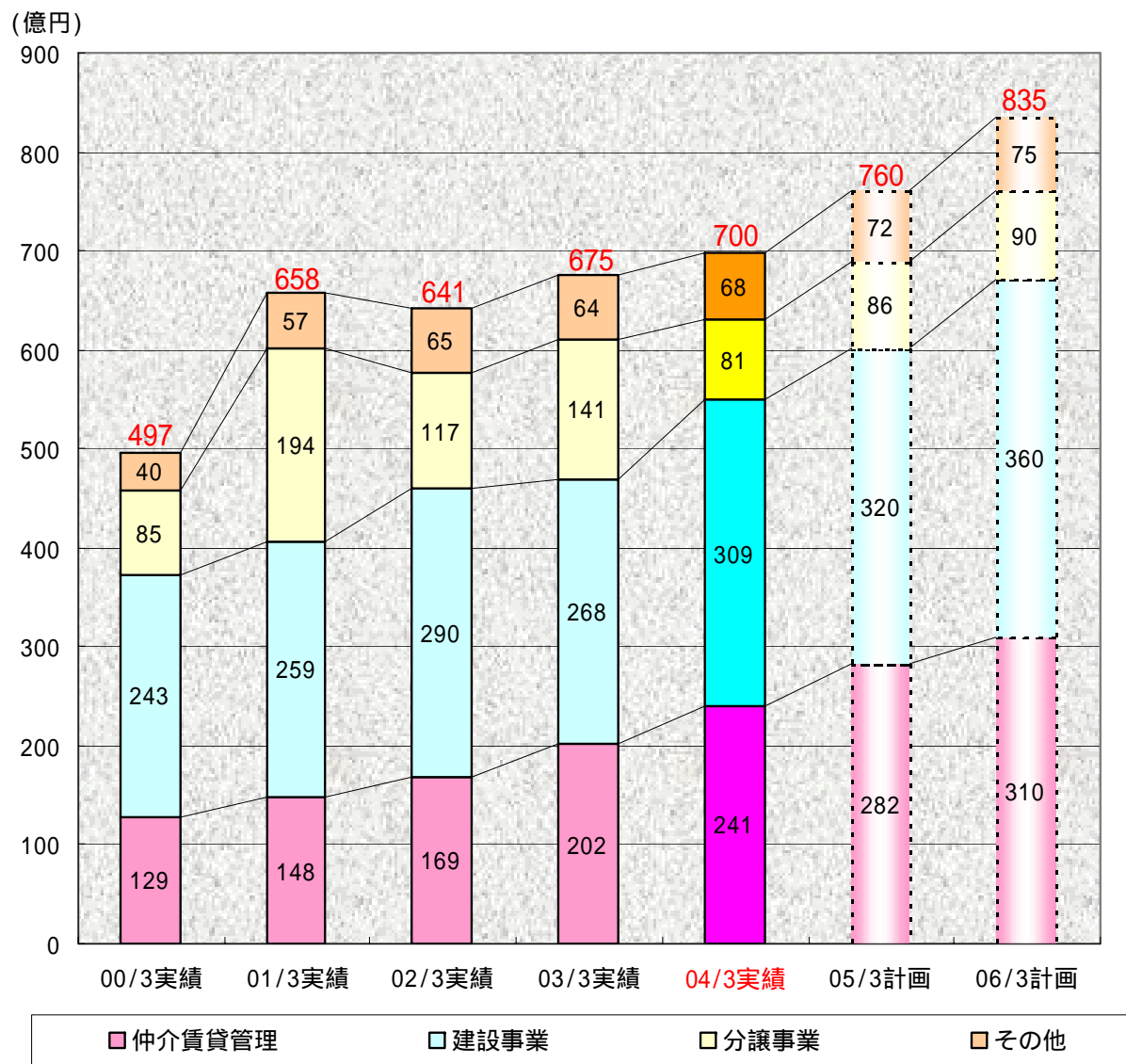
売上高

分譲不動産事業売上の減少により、前期比3.6億円減少

営業利益

長期保有商品在庫の売却に伴う損失8億円により、前期比ほぼ横ばい

【連結】売上推移



2004年3月期概況

1. 仲介・不動産管理事業

管理戸数の増加により手数料収入、メンテナンス売上、賃貸収入あわせて39億55百万円増(前期比19.5% up)

管理物件数

	賃貸	社宅代行	ナビパーク	その他	合計
住宅	60,766	19,728		11,528	92,022
駐車場	61,393	2,238	6,665		70,296

2. 建設受注事業

事業戦略の実行にもとづく成果があらわれ、受注高前年比117億円増加。

これに伴い、完成工事高41億円、受注残高60億円それぞれ増加。

受注残高のうち310億円は2005年3月期完工予定。

(金額単位: 百万円)

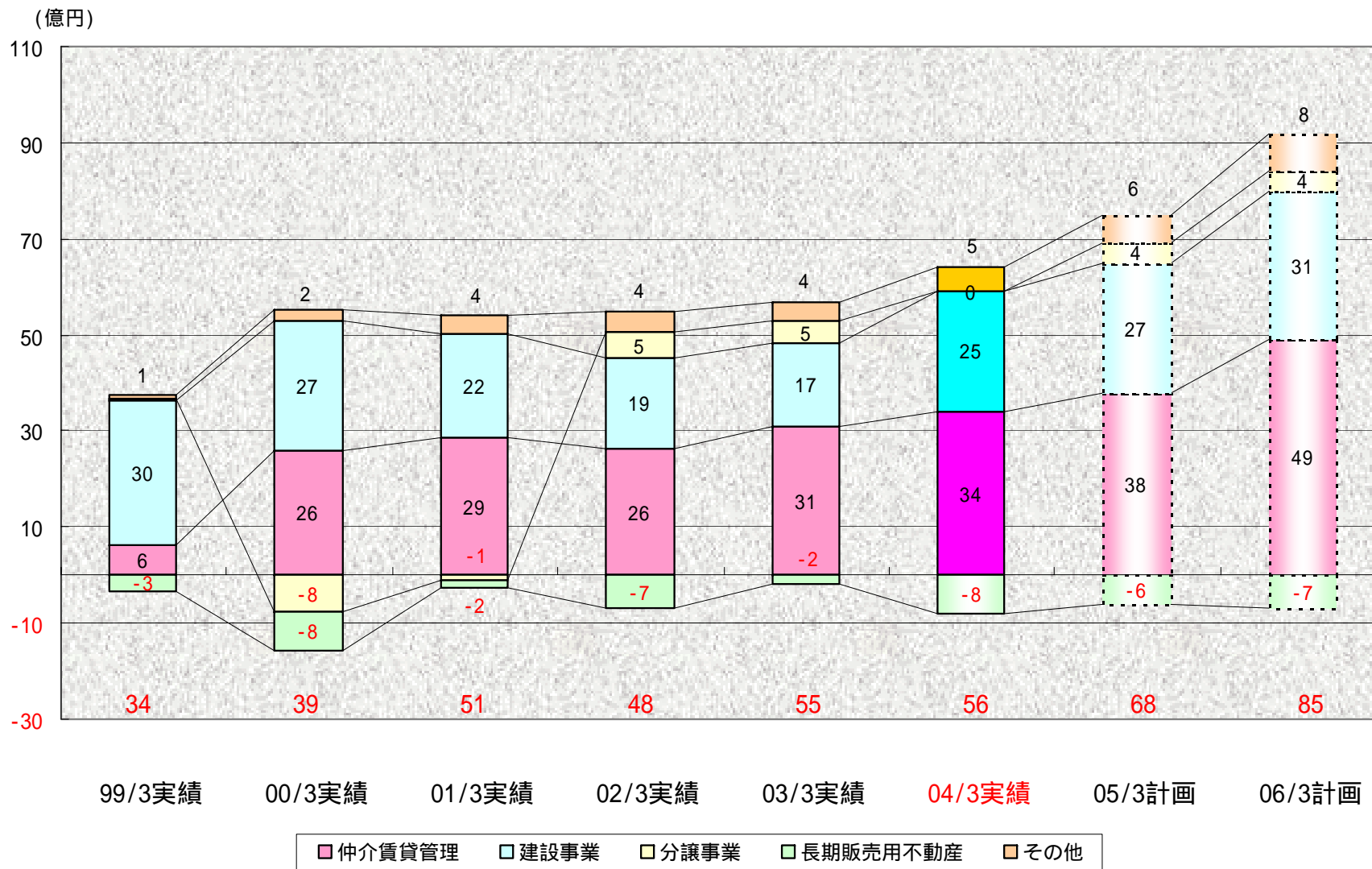
期	種別	前期繰越高	当期受注高	完成工事高	受注残高
当連結会計年度	一般住宅	2,128	2,794	2,135	2,787
	賃貸住宅	36,837	31,127	25,822	42,142
	その他	3,344	3,051	2,987	3,409
	計	42,311	36,973	30,945	48,340
前連結会計年度	一般住宅	2,463	2,406	2,741	2,128
	賃貸住宅	38,737	18,121	20,021	36,837
	その他	2,726	4,700	4,081	3,344
	計	43,297	25,227	26,843	42,311

3. 分譲事業

分譲マンションの新規引渡し物件がゼロのため、売上高は減少。

成田市・八千代市の戸建・土地分譲販売に注力。

【連結】営業利益推移



決算概要 貸借対照表



【連結】

	2004年3月期	2003年3月期	増減
(資産の部)			
現預金	13,962	10,285	3,677
受取手形及び売掛金	5,822	9,509	3,687
販売用不動産	21,513	22,388	875
たな卸資産	5,603	5,160	443
その他	3,998	3,629	369
流動資産計	50,902	50,973	71
有形固定資産	13,788	15,720	1,932
無形固定資産	401	444	43
投資その他資産	5,897	5,677	220
固定資産合計	20,087	21,842	1,755
資産合計	70,587	72,816	2,229

売掛金回収、販売用不動産及び有形固定資産の売却による資産の減少
 売掛金回収および資産の売却に伴い連結借入金は22億円、個別では16億円の減少
 有形固定資産の売却に伴い土地再評価差額金はプラスへ転換

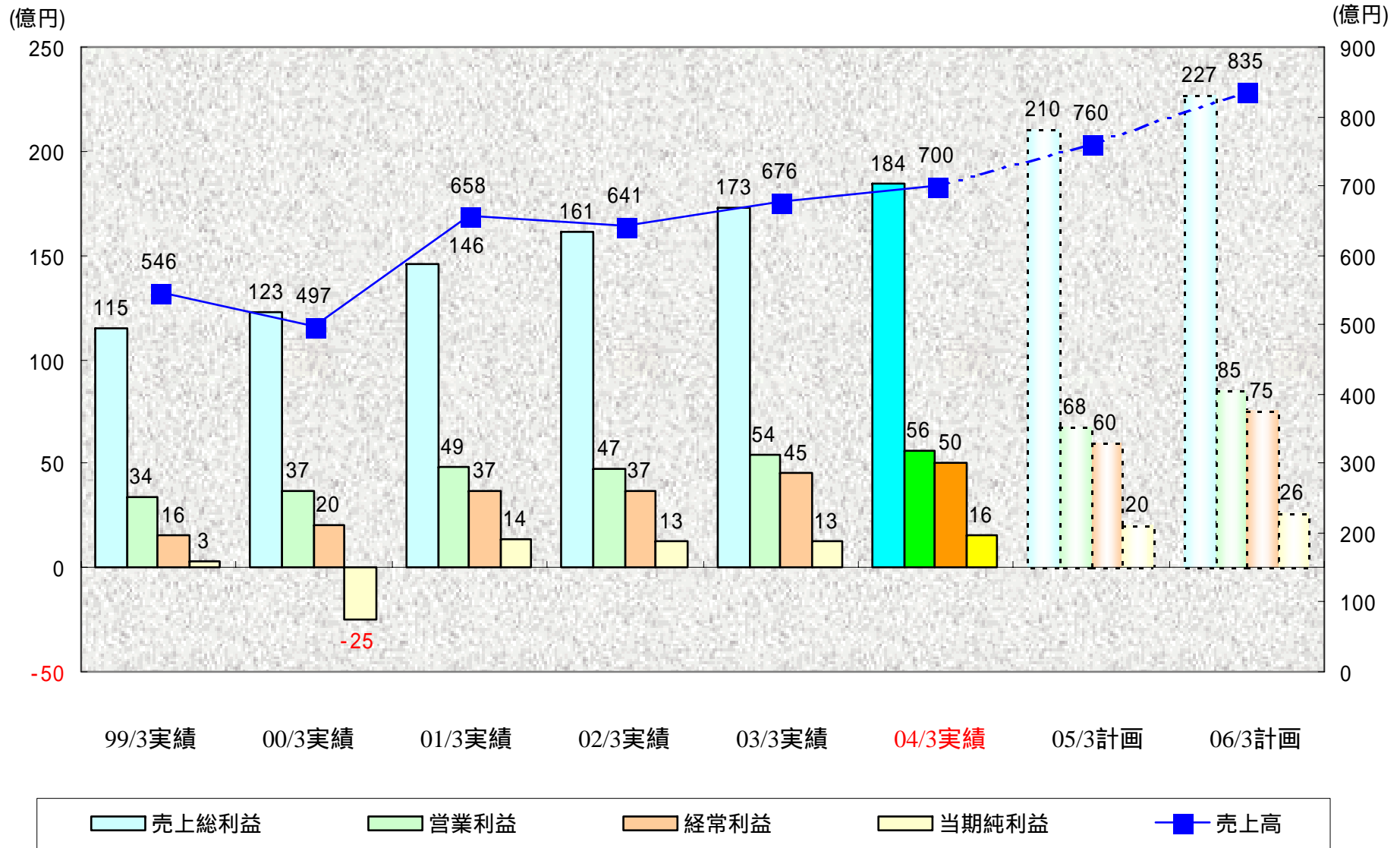
【個別】

	2004年3月期	2003年3月期	増減
(資産の部)			
現預金	6,806	5,173	1,633
受取手形及び売掛金	2,598	6,440	3,842
販売用不動産	17,083	18,472	1,389
たな卸資産	3,807	4,004	197
その他	4,159	2,840	1,319
流動資産計	34,455	36,931	2,476
有形固定資産	9,914	11,449	1,535
無形固定資産	329	317	12
投資その他資産	6,259	6,337	78
固定資産合計	16,503	18,104	1,601
資産合計	50,959	55,035	4,076

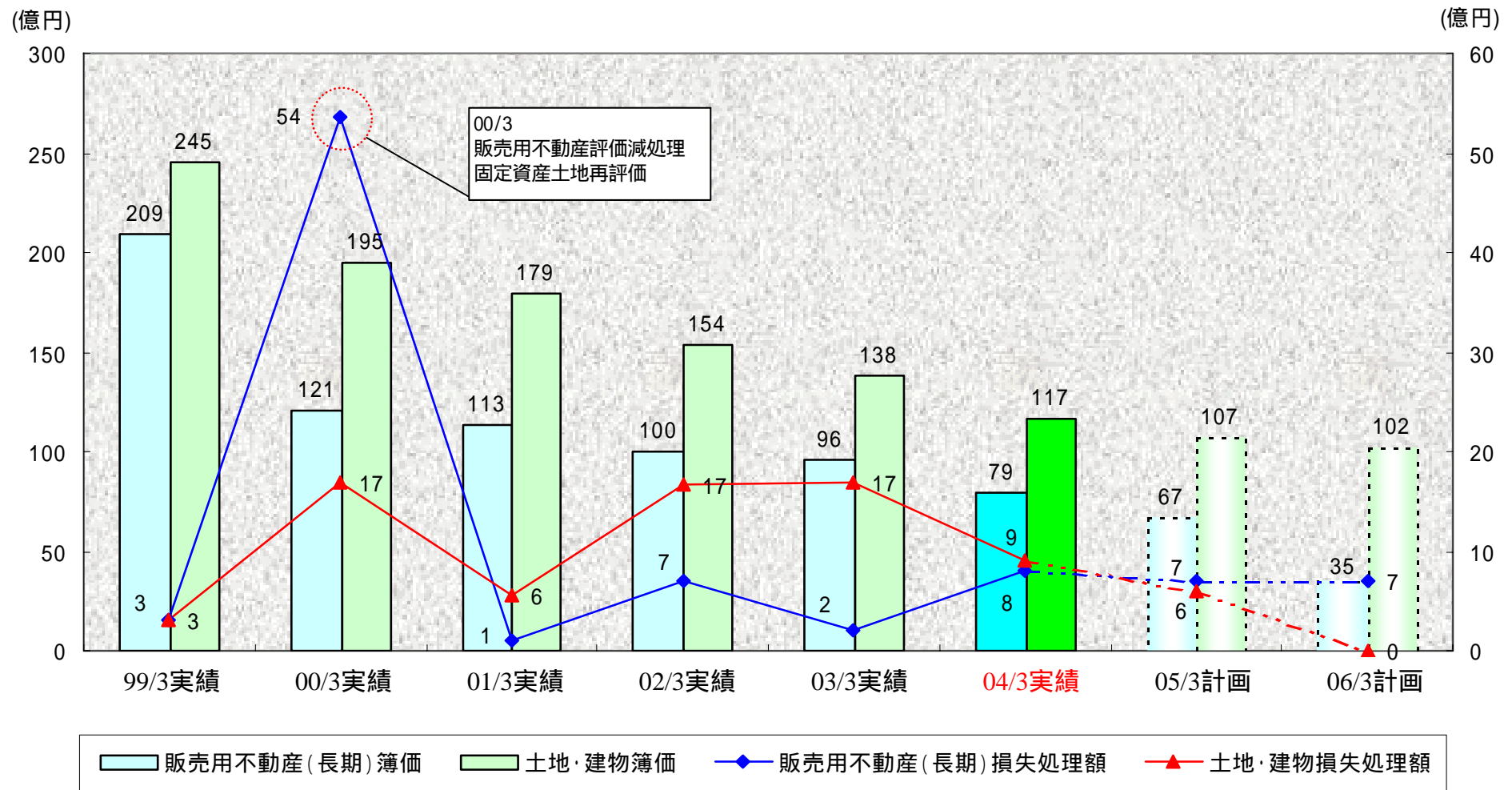
	2004年3月期	2003年3月期	増減
(負債の部)			
買掛金および工事未払金	10,700	13,730	3,030
短期借入金	18,162	21,557	3,395
その他	11,977	10,925	1,052
流動負債計	40,833	46,213	5,380
長期借入金	20,403	19,267	1,136
その他	575	476	99
固定負債計	20,979	19,743	1,236
負債合計	61,818	65,956	4,138
少数株主持分	1113	761	352
(資本の部)			
資本金	2,571	2,571	0
資本準備金	2,208	2,208	0
剰余金	2,916	2,694	222
土地再評価差額金	27	1,220	1,247
自己株式等	68	154	86
資本合計	7,655	6,098	1,557
負債、少数株主持分及び資本合計	70,587	72,816	2,229

	2004年3月期	2003年3月期	増減
(負債の部)			
買掛金および工事未払金	5,857	9,678	3,821
短期借入金	17,423	20,147	2,724
その他	5,147	4,838	309
流動負債計	28,428	34,663	6,235
長期借入金	15,554	14,457	1,097
その他	327	271	56
固定負債計	15,882	14,728	1,154
負債合計	44,310	49,391	5,081
(資本の部)			
資本金	2,571	2,571	0
資本準備金	2,208	2,208	0
剰余金	1,808	2,194	386
土地再評価差額金	27	1,220	1,247
自己株式等	32	110	142
資本合計	6,648	5,644	1,004
負債及び資本合計	50,959	55,035	4,076

【連結】業績計画



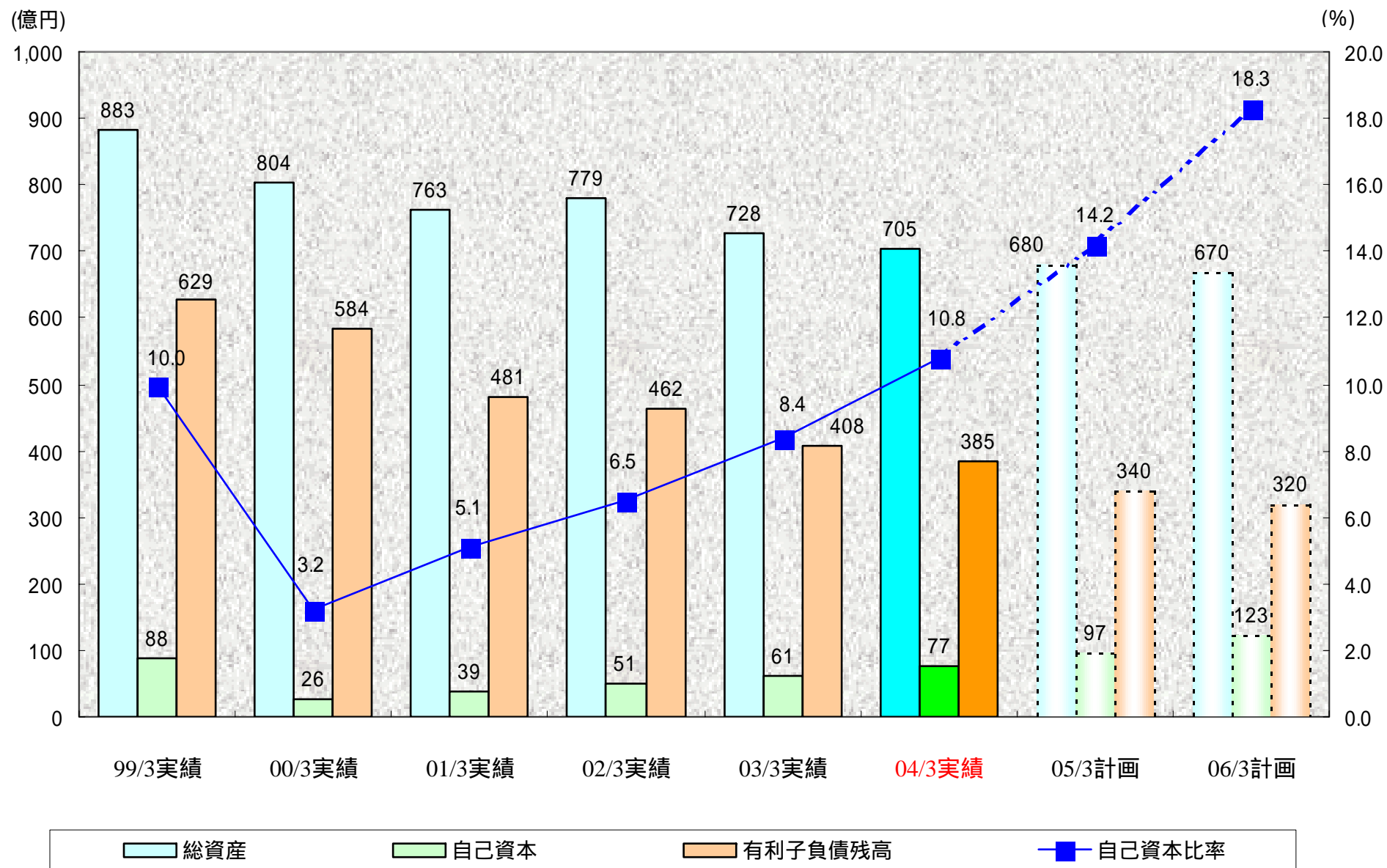
販売用不動産・固定資産の推移



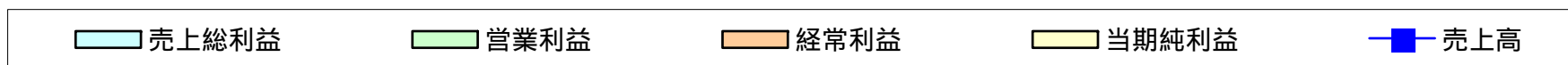
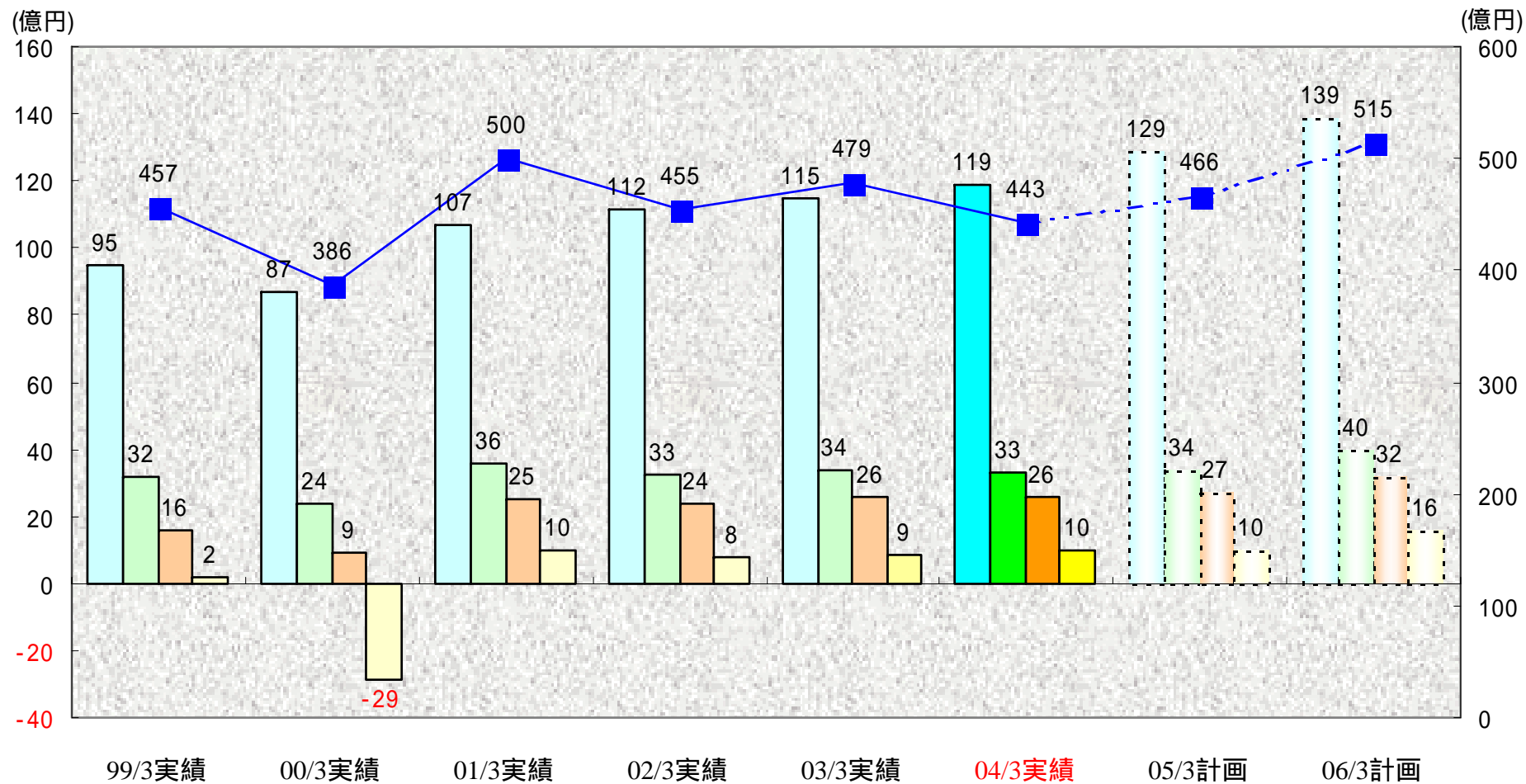
販売用不動産(長期)・固定資産(土地・建物)の売却

総資産・有利子負債を圧縮

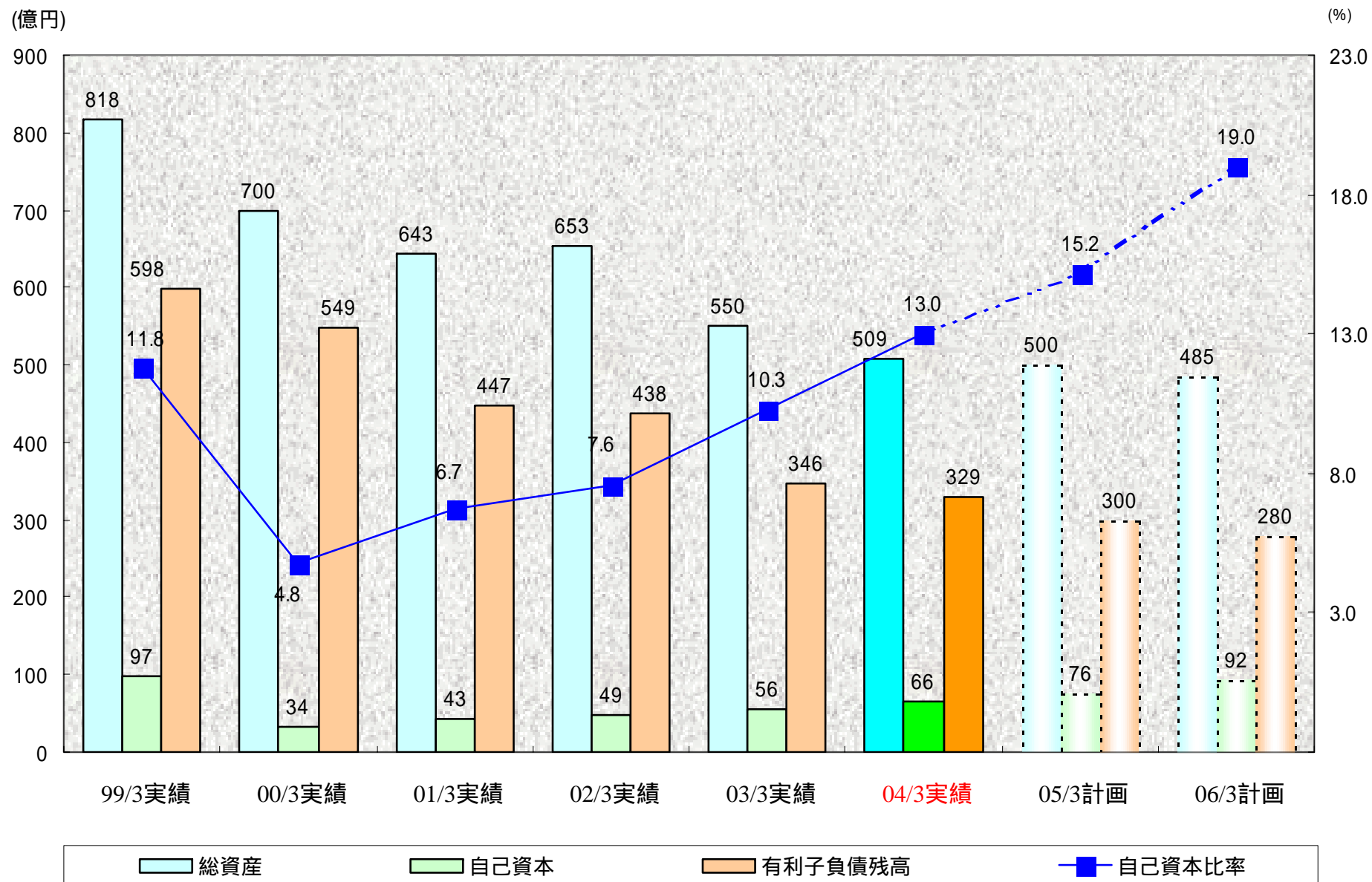
【連結】総資産・有利子負債・自己資本の計画



【個別】業績計画

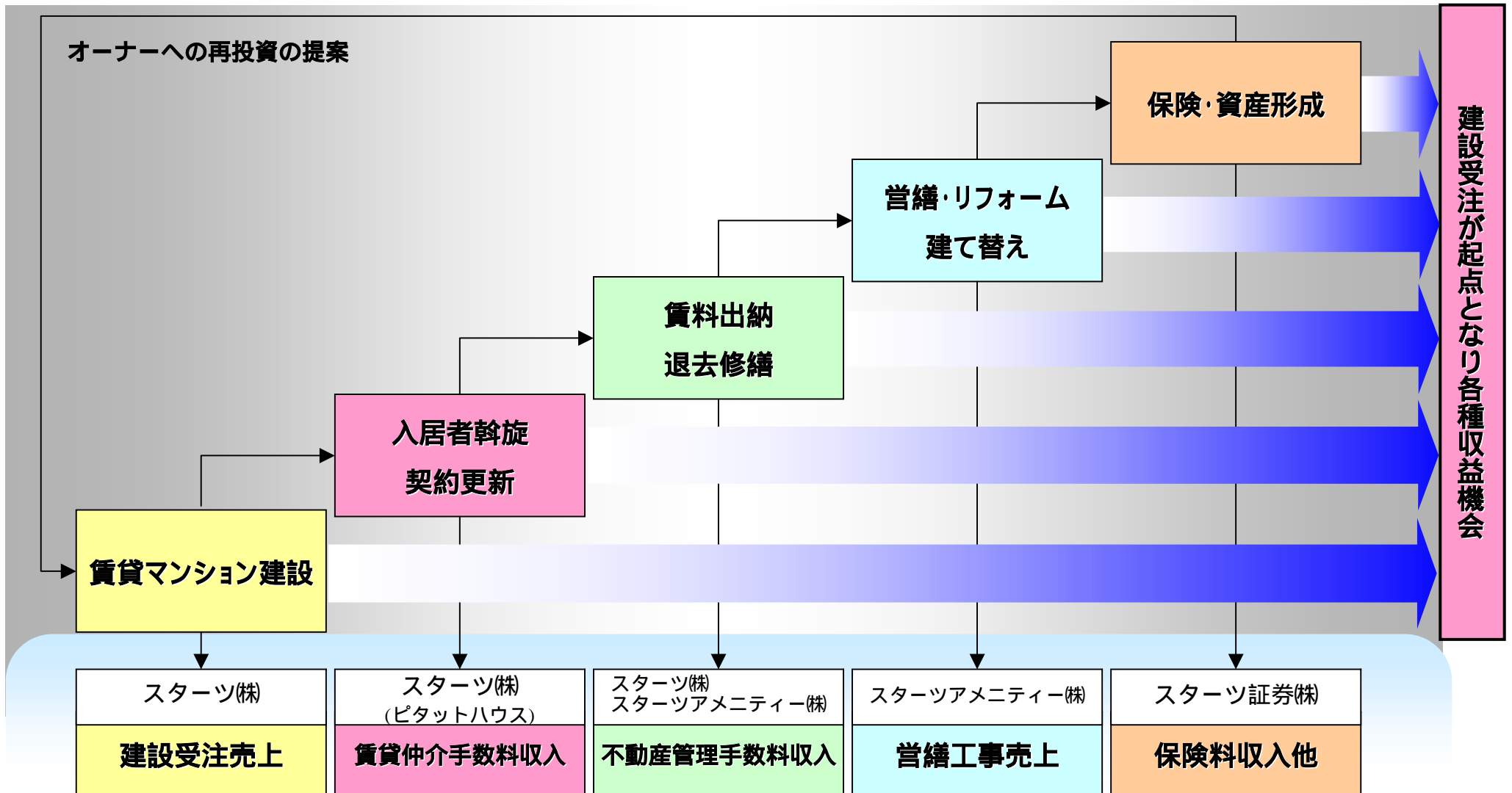


【個別】総資産・有利子負債・自己資本の計画



A) 全体事業戦略

建設受注を起点とした継続的な収益機会の獲得



ストック型収益積層ビジネス = 各種手数料による安定収入が得られる事業展開

管理オーナー 7,083人 うち 駐車場オーナー 1,521人 (2004年3月末現在)

営業利益セグメント別構成比

2004年3月期営業利益構成比

会社別	スターツ			スターツ アメニティー	その他	
	セグメント別	分譲事業	建設受注事業	売買 仲介	賃貸 仲介	プロパティーマネジメント 営繕工事ほか
				17 0.3%	2,525 39.3%	

各数値は上段 - 営業利益（単位：百万円）、下段 - 構成比

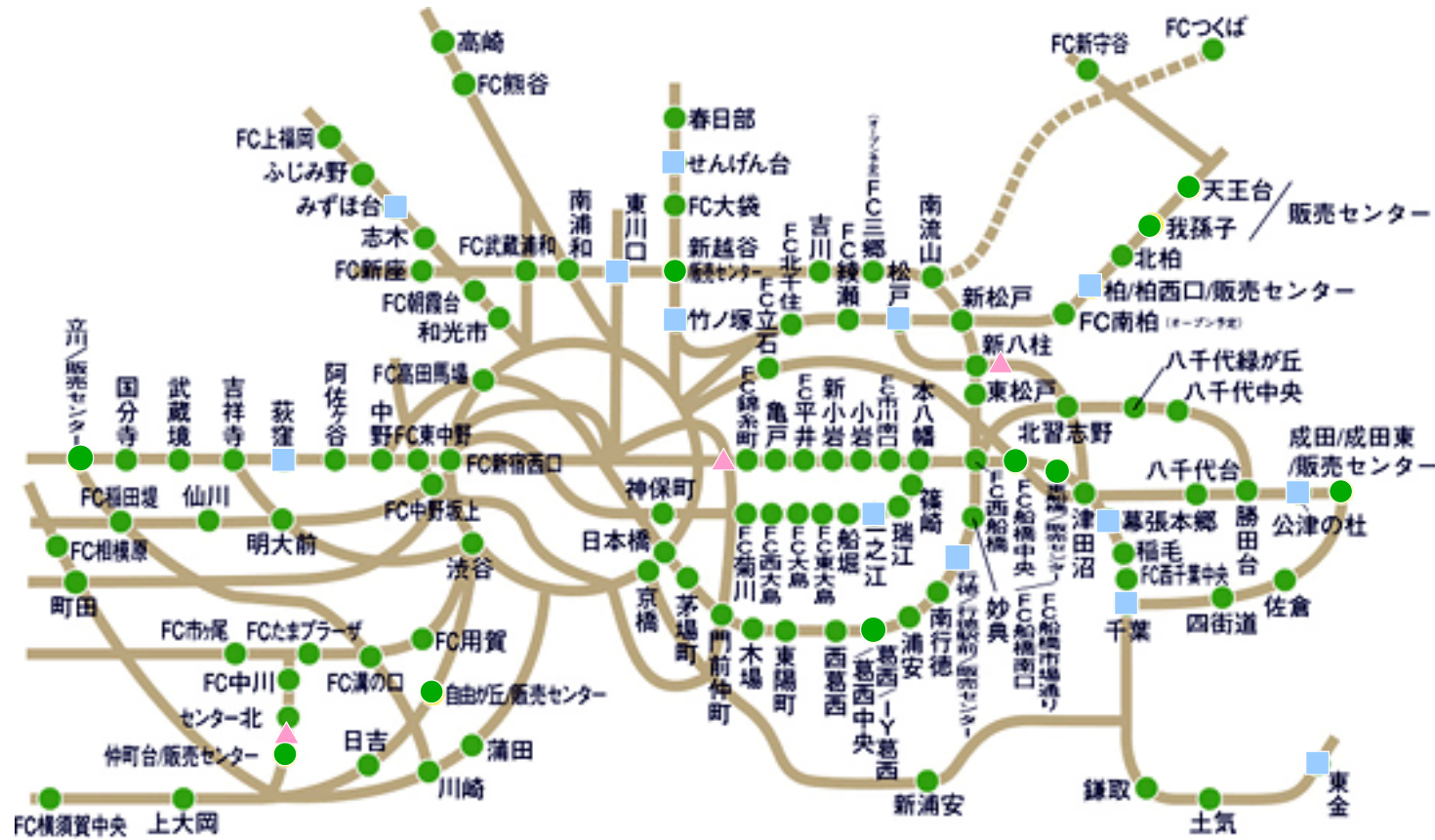
仲介・不動産管理事業に加え建設受注事業も安定。合わせて90%のシェア

賃貸・売買仲介店舗と不動産管理営業所のネットワーク



首都圏店舗網

PH:119店舗(内、FC35店舗)
SA:18営業所



平成16年6月1日現在 ()は内数

PH:ピタットハウス(賃貸・売買仲介店舗)
SA:スターツアメニティー(不動産管理店舗)

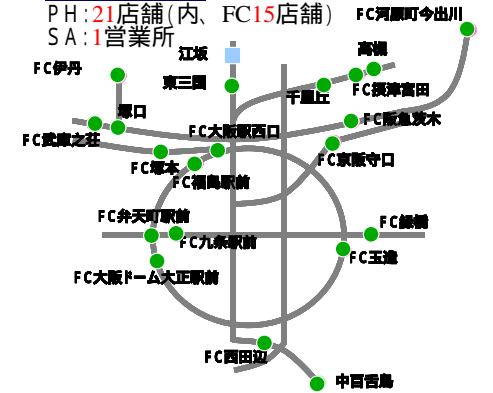
全国店舗網

PH:149店舗(内、FC52店舗)
SA:24営業所



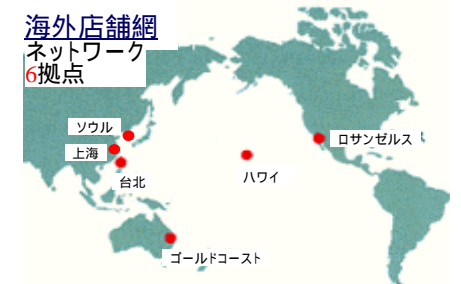
京阪神店舗網

PH:21店舗(内、FC15店舗)
SA:1営業所



海外店舗網

ネットワーク
6拠点



ピタットハウス積極出店による営業エリアの拡大

B)建設受注事業戦略

事業ミッション

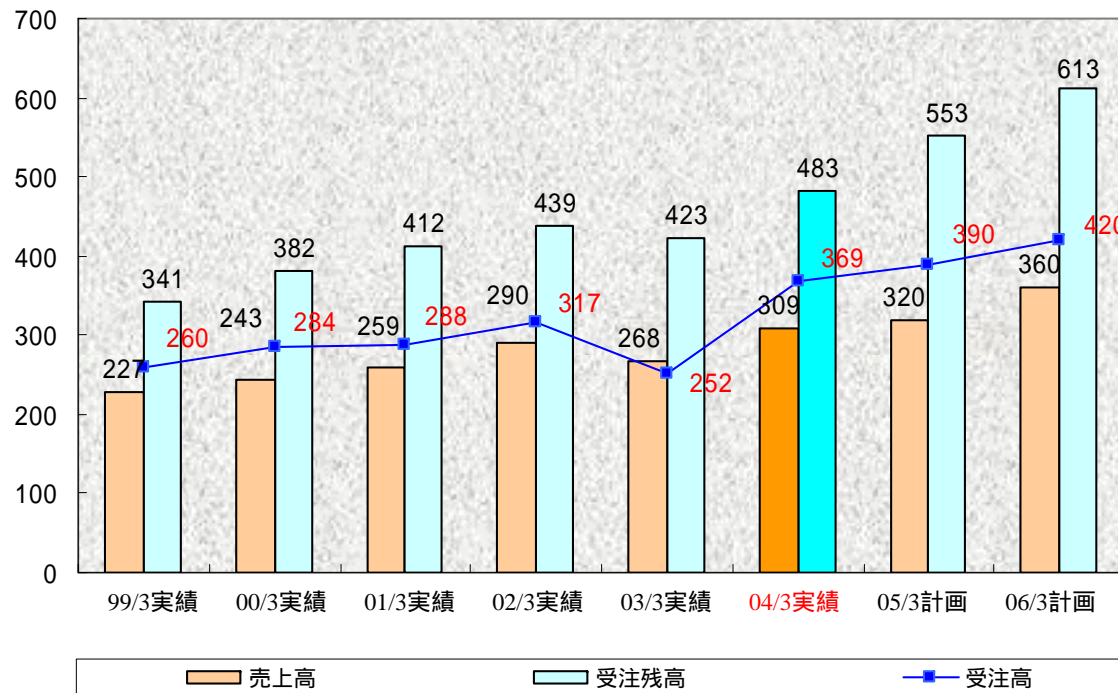
1. 資産活用コンサルティングを通じて、土地所有者（個人・法人）の諸問題（不安）を解消し、資産の最適投資の専門的なアドバイスを行う。
2. 企画設計・施工・募集・管理までの業務を通じて、建設市場、とりわけ賃貸住宅の新市場を創出し、また居住空間としての質的向上を目指す。
3. 地域に密着した土地活用事業を通して、街づくり、地域の活性化に貢献する。

コンサルティングから設計、施工、募集、管理まで一貫したトータルシステムの信頼性



単位: 億円

建設受注事業 業績推移



エリア拡大と生活支援事業のスタート

エリア拡大

建設受注事業の対象エリアを拡大
 城東・千葉・埼玉に加えて、城西・神奈川エリアに拡大

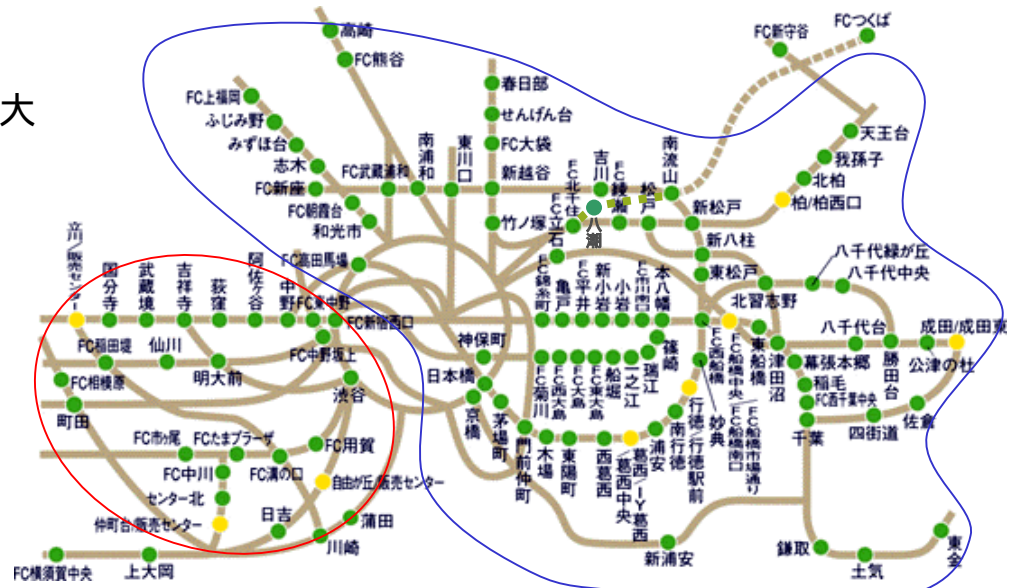
■ 城西エリア

三鷹市、調布市、吉祥寺、武蔵野市、国分寺市、
 府中市、立川市、町田市

■ 神奈川エリア

横浜市青葉区・港北区
 川崎市中原区、相模原市

- ピタットハウス店舗
- 新規拡大エリア
- 現在の主な営業エリア



サービスアパートメントや高齢者介護サービスなどの生活支援事業へも進出
 施設建設(ハード)に加えて、運営・マネジメント(ソフト)も行うことで収益積層ビジネスを展開

生活支援事業



【ホテルミエール葛西】
 2004年1月オープン

平均90%の
 稼働率を達成



【千葉県市川市のグループホーム】
 2003年11月開所



【東京都江戸川区のグループホーム】
 2004年4月開所



スタートケアサービス(株)によるグループホームの直営

グループホームは、概ね身辺自立が可能な痴呆のある高齢者が、24時間の専門的な援助体制のもと、少人数で共同生活する施設です。

C) 仲介・不動産管理事業戦略

管理物件数の推移

事業ミッション

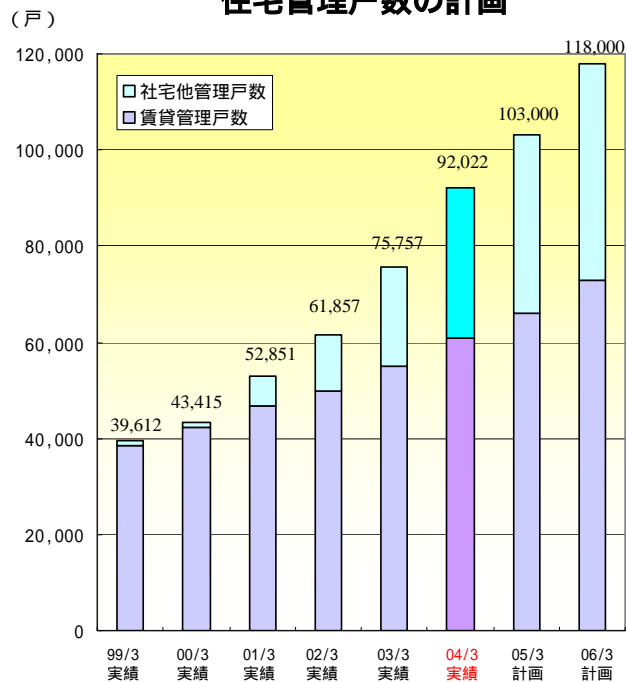
仲介事業

- 顧客の「あらゆる不動産等のニーズ」に的確に対応することを通じて、顧客の新しい生活に対する夢の実現をお手伝いし、満足していただく。
- IT時代にふさわしい質の高い情報提供と新サービスの開発・提供を通じて、透明で公正な不動産取引市場づくりに貢献する。

不動産管理事業

- 建物・駐車場の管理を通じて、顧客資産の収益極大化、資産価値の維持・更新をはかる。
- きめ細かなネットワークで入居者の安心で快適な生活をサポートする。
- 事業を通じて、住宅・駐車場などの社会基盤整備と維持管理を行い、地域社会に貢献する。

住宅管理戸数の計画



管理物件からの売り上げ

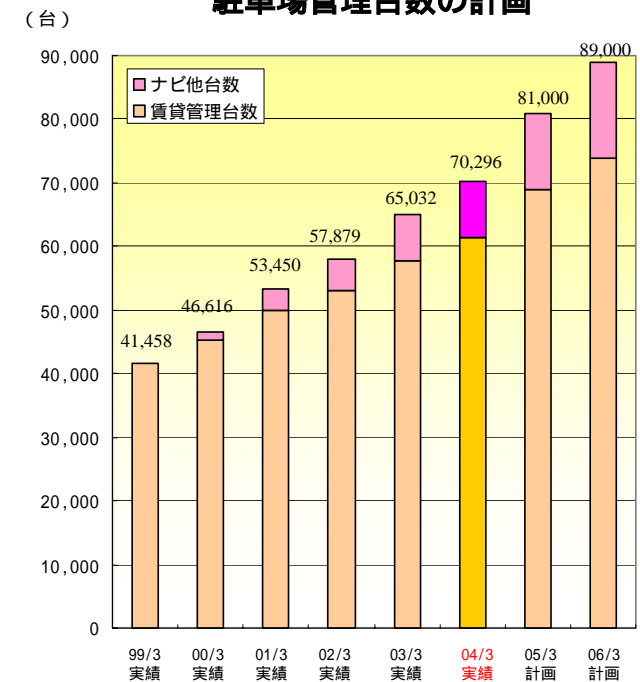
単位: 億円

	03/3実績	04/3実績	05/3計画
賃貸仲介手数料	28.7	31.6	35.1
不動産管理手数料	74.7	95.5	106.4
(うち社宅管理代行手数料)	(2.2)	(2.7)	(3.4)
メンテナンス工事売上	53.3	58.6	65.0
ナビパーク事業売上	26.3	33.8	45.0
合計	183.0	219.5	251.5

社宅管理受託先企業

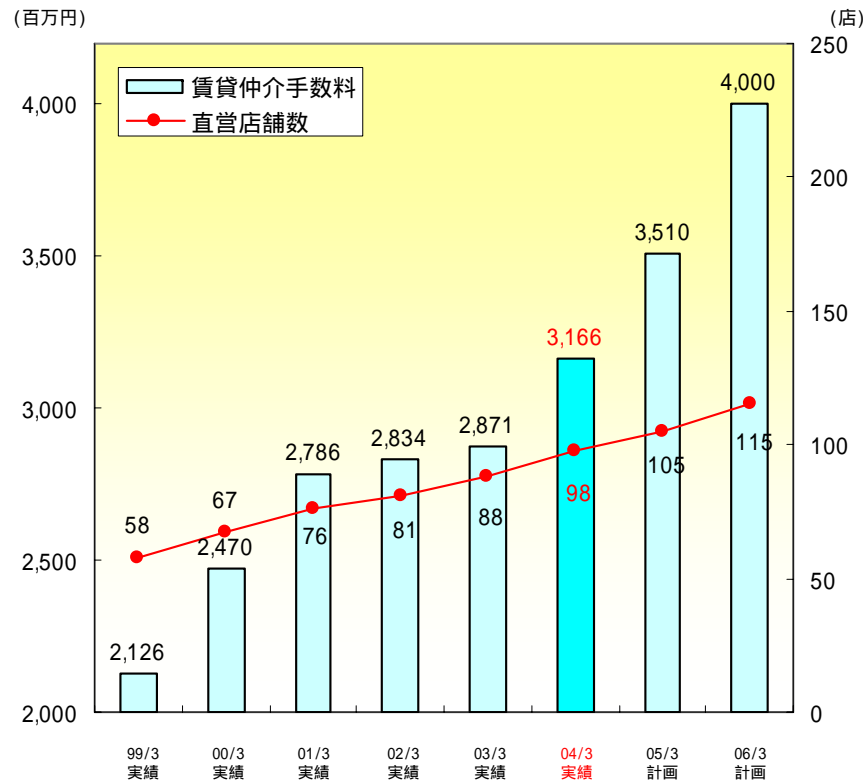
- ・ヤクルト
- ・伊藤園
- ・KDDI
- ・野村不動産
- ・富士火災
- ・イオングループ
- ・JCB
- ・モスフードサービス
- ・INAX
- ・GE横河メディカルシステム
- など全65社

駐車場管理台数の計画

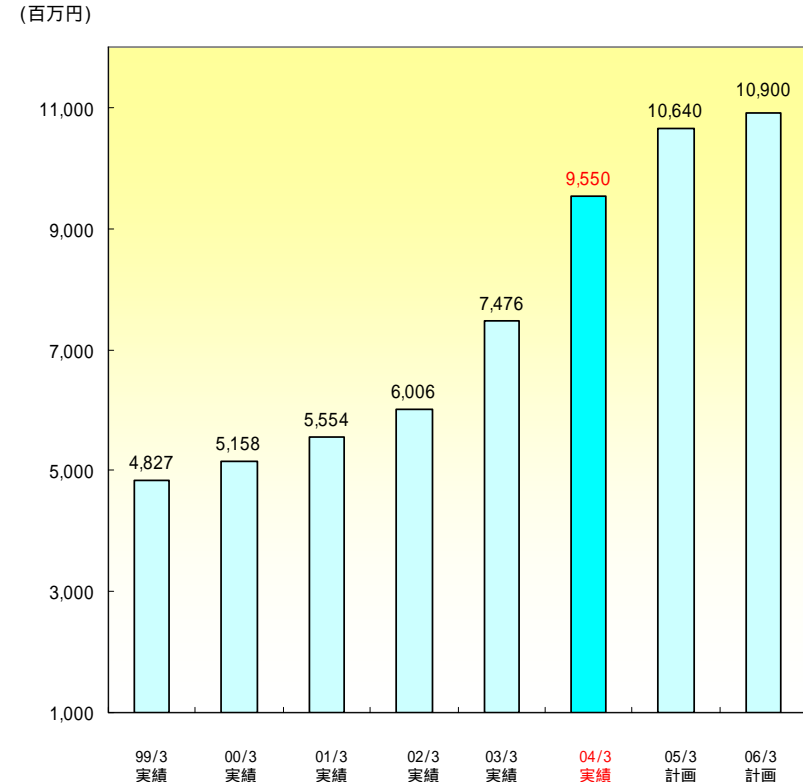


管理戸数の増加に伴うストック型収益積層ビジネス構造の確立

賃貸仲介手数料及び出店計画



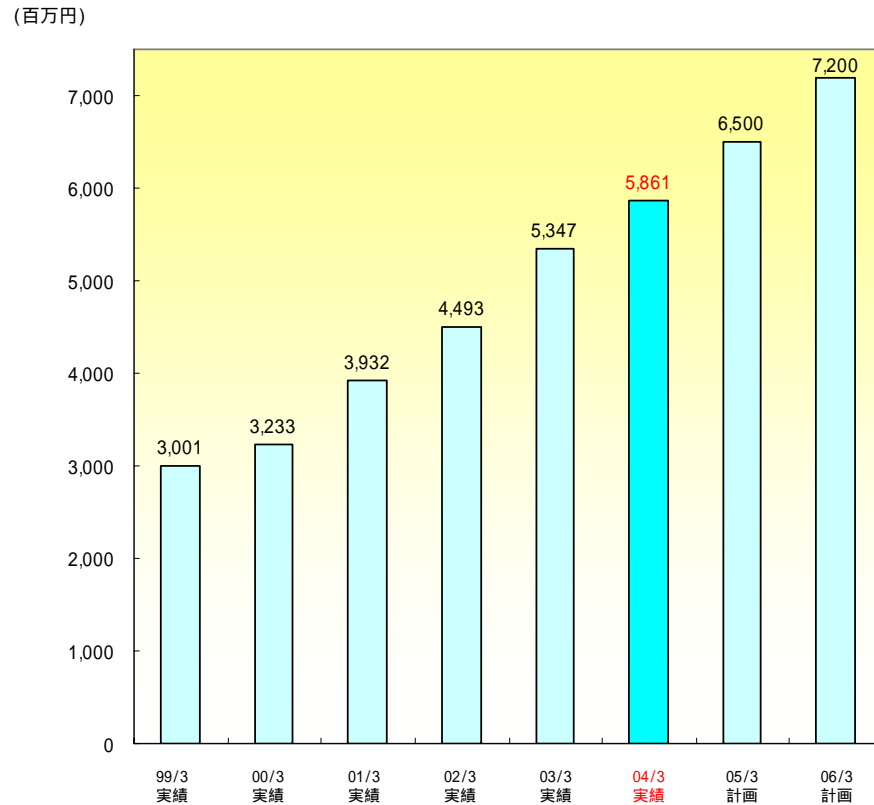
不動産管理手数料等売上 計画



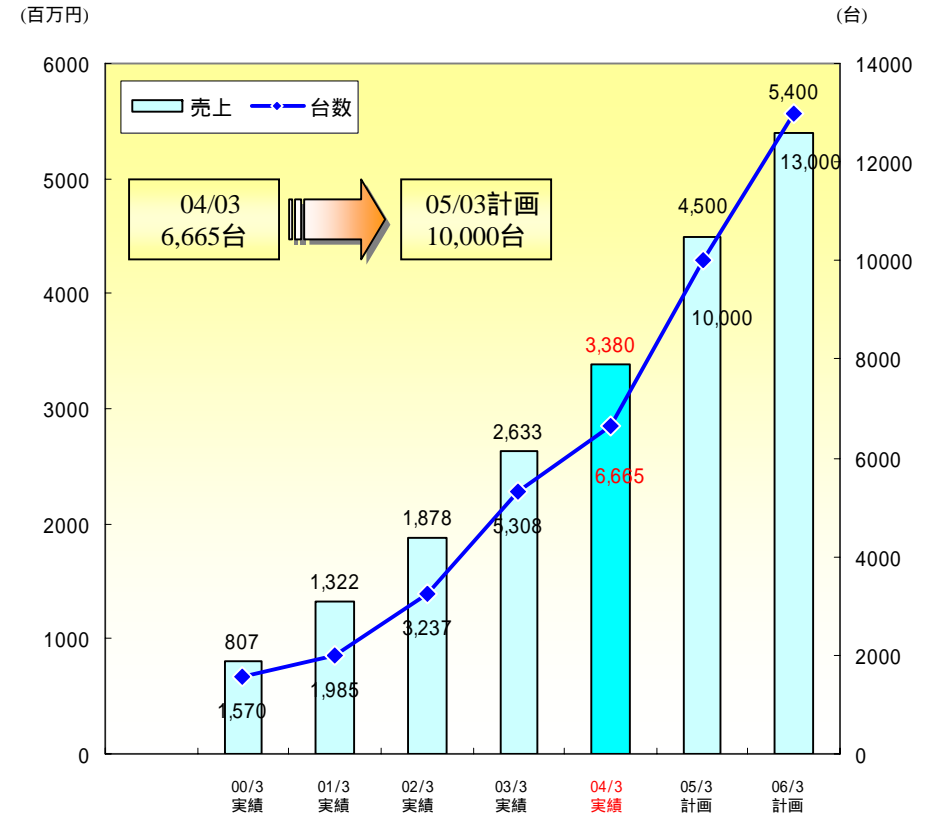
管理手数料・地域密着の深耕とエリアの拡大、管理受託機会の拡大。

アクセスセンター利用受託による基盤拡大(入居者コール対応サービス)
 他社施工物件の受託、不動産証券化・REIT物件の受託、
 PFI等公共セクターの業務受託

メンテナンス工事売上 計画



ナビパーク事業売上 計画

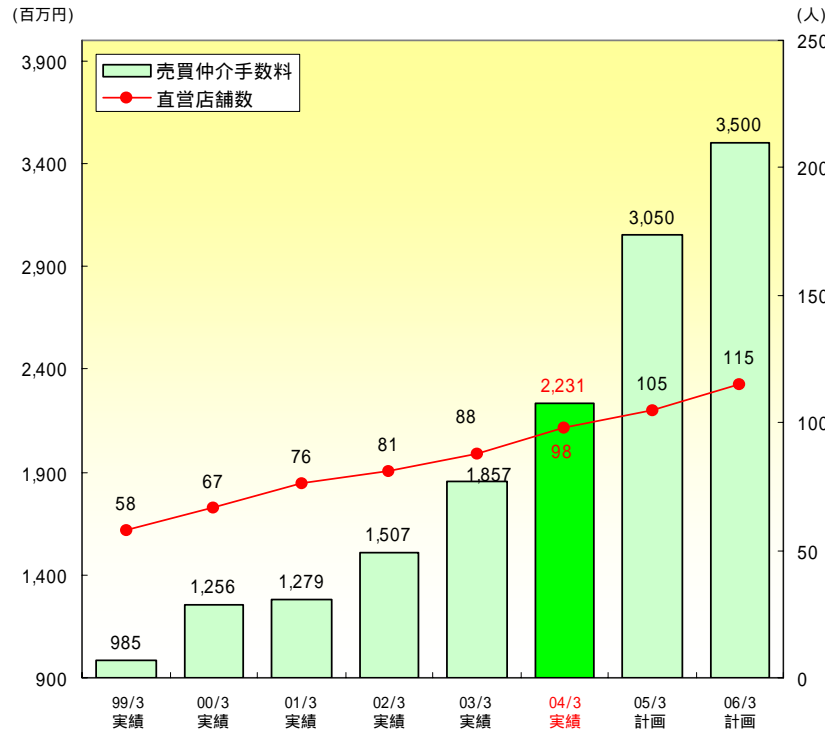


計画的な営繕提案によるメンテナンス収入の獲得
工事内制化によるコストダウン

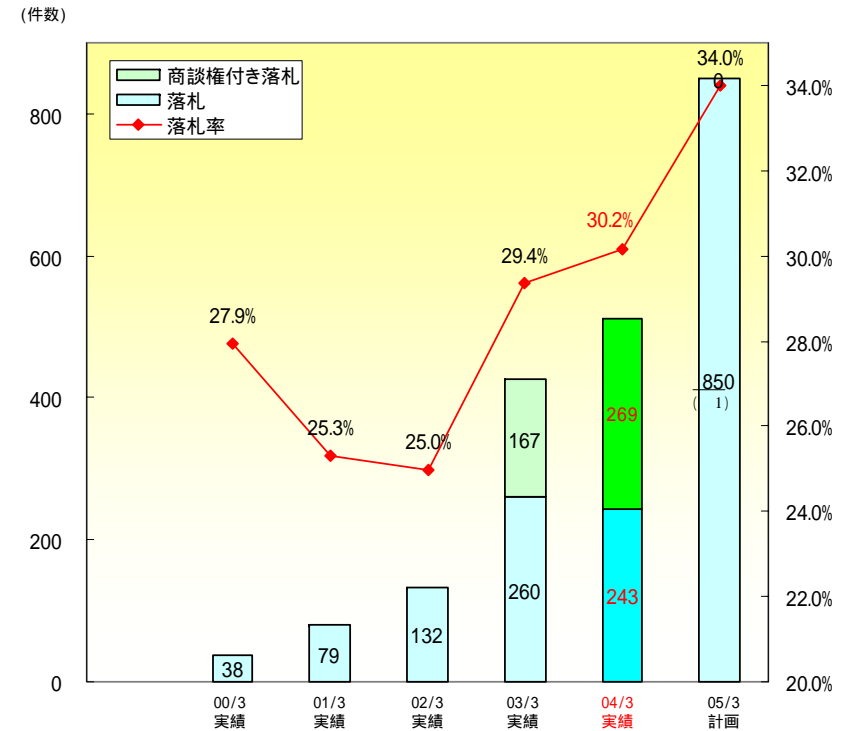
効率的な一時利用へのニーズに対応し、事業規模拡大
将来の建設受注事業における営業基盤的な要素も

売買仲介事業の見通しと戦略

売買仲介手数料の計画



マイホームオークションの落札件数の推移



1: 850は落札・商談権付き落札の合計とします。

マイホームオークションによる集客戦略

「住宅オークションのパイオニア」

・競売形式の不動産売買システム

売主・買主ともに納得度の高い透明な不動産取引

・オークションによる手数料額: 374百万円 (平成16年3月期)

・インベスターズオークション開始 (投資用物件)

日経優秀製品・サービス賞優秀賞・日経流通新聞賞受賞

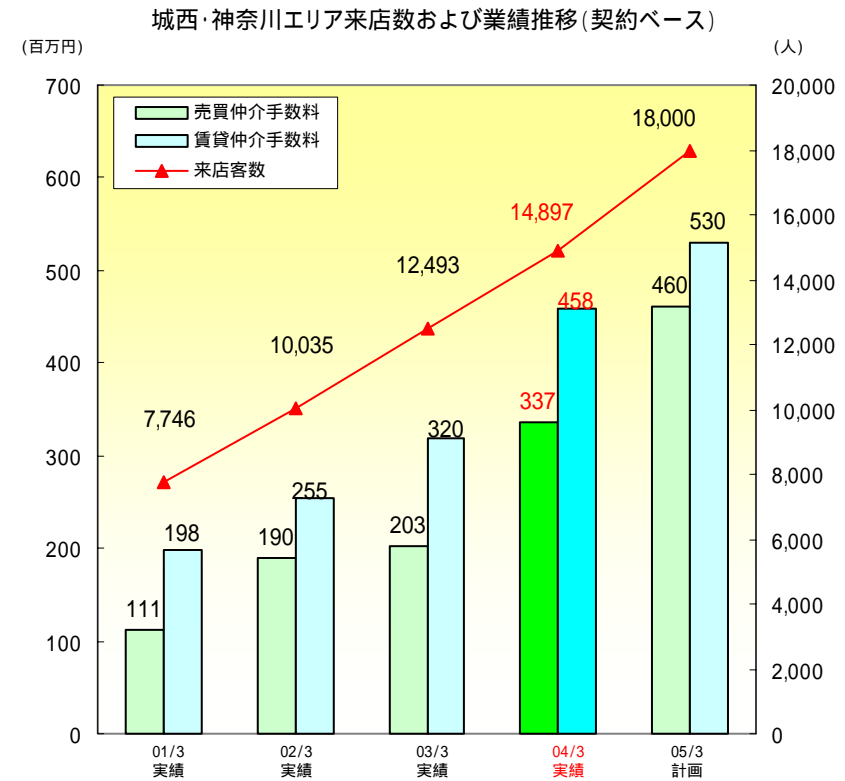
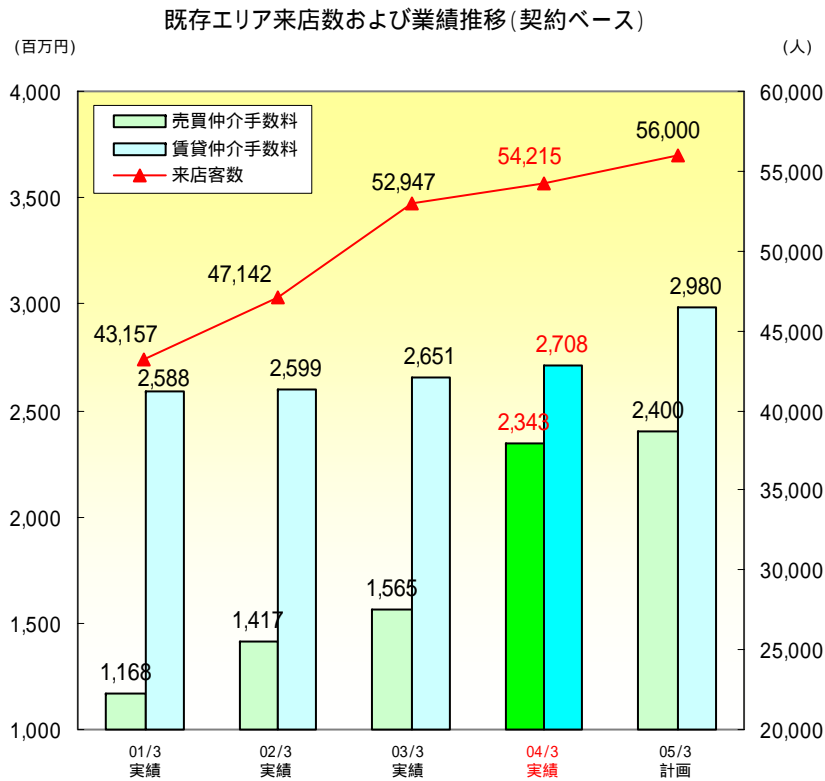


<マイホームオークション>
<http://myhome-auction.com/>

<オークション会場風景>

<インベスターズオークション>
<http://invest-auction.com/>

売買仲介事業の見通しと戦略



ピタットハウス積極出店による営業エリア拡大

- ・毎年10店舗前後(直営)の出店
- ・新規出店展開は城東、千葉エリアから城南、城西、神奈川エリアが中心
- ・2003年度不動産仲介業全国第7位

第21回 サービス業総合調査(日経流通新聞 2003年11月6日)

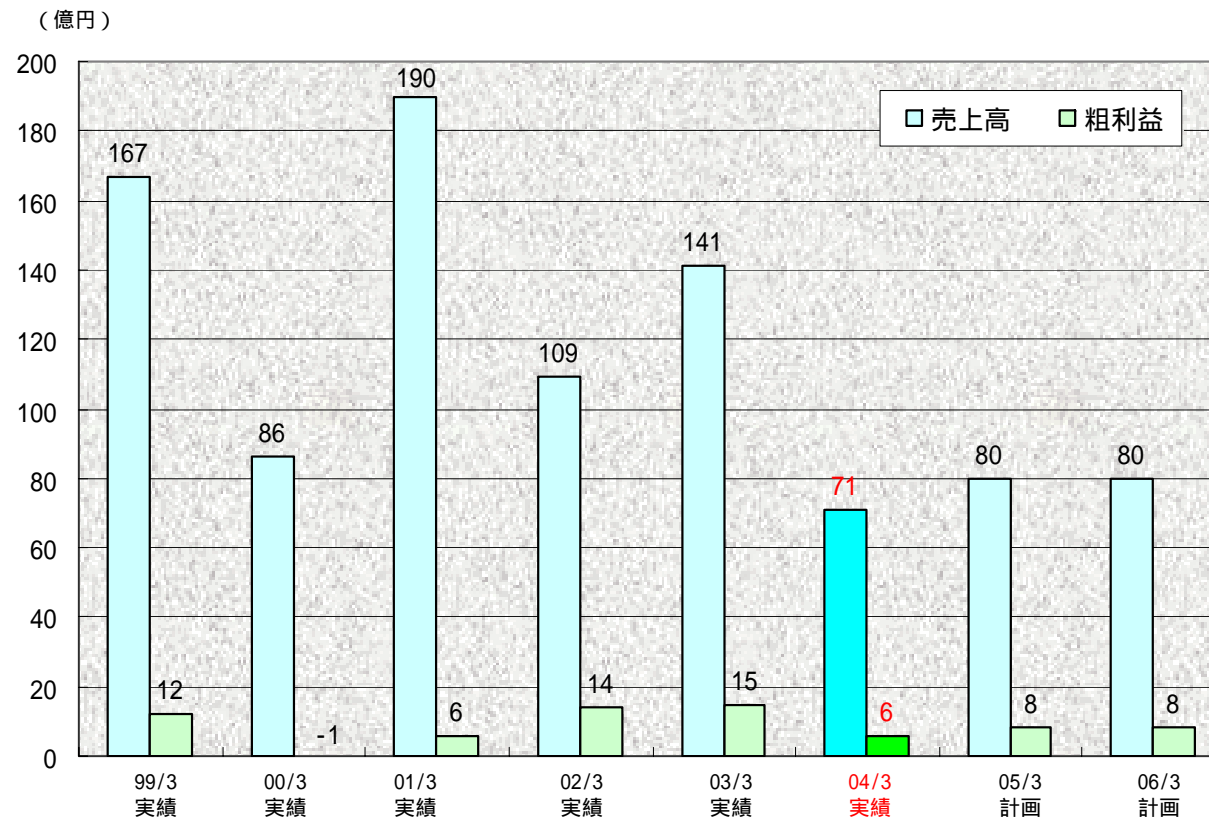
順位	社名	本社	2002年度手数料収入(百万円)	前年度比伸び率(%)	決算月
1	※三井不動産販売	東京G	38,785	8.9	3
2	住友不動産販売	東京	32,108	0.8	3
3	東急リバブル	東京	22,553	6.4	3
4	エイブル	東京	13,997	7.9	3
5	野村不動産	東京G	8,307	15.4	3
6	みずほアセット住宅販売	東京	6,053	11.1	3
7	スターツ	東京	5,855	3.8	3
8	大京住宅流通	東京	5,841	13.2	3
9	※すみしん不動産	東京	5,812	5.4	3
10	三菱地所住宅販売	東京	5,360	16.4	3
11	三菱信不動産販売	東京	4,765	26.0	3
12	有楽土地住宅販売	東京	4,007	3.4	3

D)分讓事業

分譲事業 業績計画

事業ミッション

1. 地域密着の利点を活かし、住まう人の視点に立ったキメ細かな商品企画を行い、居住空間の質的向上を図る。
2. より良い住まいの提供を通して、街づくり・地域の活性化と共に、豊かな暮らしを創造する。



< アルファグランデ成田 >



< クラシードプレミアタウン >

日住協の優秀事業 アルファグランデ八千代中央式番街



「アルファグランデ八千代中央式番街」(千葉県八千代市、スタート) 東葉高速鉄道八千代中央駅徒歩9分に立地。敷地面積は8,286㎡、総戸数は179戸。プロジェクト当初から地の頭公園西館・東館」(東



物件概要
 事業主名：スターツ株式会社
 現場住所：千葉県八千代市大和田新田 字向山477番146の一部他
 企画設計：スターツ株式会社

規模概要
 敷地面積：8286.00㎡
 住戸面積：73.28㎡ ~ 111.78㎡
 延床面積：20,651.18㎡
 構造規模：鉄骨鉄筋コンクリート造 地上14階建一部鉄骨造
 住戸総数：179戸

住宅新報
 2004年5月4日号
 掲載

クラシード勝田台
 全97区画
 4街区、7街区、16街区...販売終了
 8街区、9街区...建売販売中



クラシード葛西さくら公園
 全14区画
 13区画...販売終了
 1区画...建売販売中



セグメント別業績推移



(単位:百万円)

事業区分	項目	平成12年3月期	平成13年3月期	平成14年3月期	平成15年3月期	平成16年3月期
仲介・賃貸管理事業	売上高	12,872	14,805	18,153	21,333	25,690
	営業費用	10,291	11,941	15,516	18,244	22,309
	営業利益	2,581	2,864	2,637	3,089	3,381
	資産	11,800	13,661	15,965	16,825	17,716
	減価償却費	285	382	475	635	586
	資本的支出	555	530	423	934	775
建設受注事業	売上高	25,453	27,483	30,946	27,678	32,450
	営業費用	22,743	25,309	29,055	25,956	29,925
	営業利益	2,710	2,173	1,891	1,722	2,525
	資産	12,708	11,332	9,803	8,479	8,875
	減価償却費	221	274	212	147	171
	資本的支出	26	46	20	78	48
分譲事業	売上高	9,286	19,557	11,668	18,125	8,057
	営業費用	10,857	19,830	11,845	17,823	8,884
	営業利益	1,572	273	176	302	826
	資産	38,567	28,918	30,631	27,017	22,922
	減価償却費	24	4	12	12	7
	資本的支出	3	1	4	0	0
その他事業 1	売上高	6,075	8,410	9,357	10,056	11,162
	営業費用	5,856	8,035	8,932	9,682	10,669
	営業利益	218	375	424	374	492
	資産	7,124	8,190	7,565	9,273	8,867
	減価償却費	134	122	100	133	131
	資本的支出	47	87	73	147	78

1 出版事業、建材住器の販売他

		平成12年3月期	平成13年3月期	平成14年3月期	平成15年3月期	平成16年3月期
ROE (株主資本利益率)	連結	44.5	43.5	29.1	23.4	23.7
	個別	43.8	26	17.1	16.4	16.6
ROA (総資産利益率)	連結	3.2	1.9	1.7	1.8	2.3
	個別	4.1	1.6	1.2	1.6	2.3
PER (株価収益率)	連結	-	7.3	7.8	5.8	11.8
	個別	-	10.4	12.9	8.8	19.0
PBR (株価純資産倍率)	連結	2.8	2.9	2	1.2	2.5
	個別	2.2	2.6	2.1	1.3	2.9

財務諸表 【連結】損益計算書



連結 損益計算書

(単位:百万円)

		連結							
		平成10年3月期	平成11年3月期	平成12年3月期	平成13年3月期	平成14年3月期	平成15年3月期	平成16年3月期	
損益計算書	売上高	66,755	54,560	49,714	65,834	64,114	67,589	70,026	
	売上総利益	12,786	11,513	12,339	14,583	16,051	17,289	18,433	
	営業利益	3,991	3,381	3,693	4,886	4,749	5,444	5,649	
	経常利益	2,653	1,606	2,013	3,697	3,774	4,549	5,047	
	特別利益	18	47	95	403	590	40	33	
	特別損失	2,115	1,024	6,499	1,370	2,127	2,109	1,241	
	当期利益	240	264	2,542	1,411	1,309	1,311	1,630	
	EPS(円)	16.29	17.88	171.98	95.47	88.59	87.85	109.44	
セグメント売上高	分譲	分譲不動産	20,053	16,732	7,895	19,038	10,869	13,835	7,100
		長期保有商品売却	4,035	534	661	375	799	277	957
	仲介・賃貸	不動産受取手数料			6,298	6,903	7,546	8,360	9,107
		メンテナンス売上	9,690	10,909	3,190	3,911	4,377	5,333	5,861
		賃貸収入			3,382	3,980	5,004	6,541	9,220
		(不動産事業計)	33,778	28,176	21,428	34,209	28,597	34,347	32,246
		(建設受注)	29,051	22,704	24,313	25,922	28,975	26,843	30,945
		(その他事業)	3,925	3,679	3,972	5,703	6,540	6,398	6,834
		売上高合計	66,755	54,560	49,714	65,834	64,114	67,589	70,026

財務諸表 【連結】貸借対照表



連結 貸借対照表

(単位：百万円)

	連結						
	平成10年3月期	平成11年3月期	平成12年3月期	平成13年3月期	平成14年3月期	平成15年3月期	平成16年3月期
(資産の部)							
現預金	7,901	6,942	6,526	11,773	9,631	10,285	13,962
受取手形及び売掛金	11,236	6,746	10,550	8,341	14,871	9,509	5,822
たな卸資産	55,291	41,792	31,385	25,028	24,712	27,548	27,117
その他	1,974	1,574	3,661	4,185	4,697	3,629	3,996
流動資産計	76,404	57,057	52,123	49,327	53,912	50,973	50,901
有形固定資産	20,704	25,361	20,601	19,756	16,967	15,720	13,788
無形固定資産	134	134	436	589	548	444	401
投資その他資産	5,877	5,712	7,154	6,597	6,488	5,677	5,495
固定資産合計	26,716	31,208	28,193	26,942	24,003	21,842	19,685
資産合計	103,120	88,265	80,385	76,268	77,915	72,816	70,587
(負債の部)							
買掛金および工事未払金	13,701	8,272	10,058	14,389	16,199	13,730	10,700
短期借入金	36,685	32,093	28,325	24,630	26,932	21,557	18,162
その他	5,910	7,565	8,537	9,058	9,142	10,925	11,975
流動負債計	56,297	47,932	46,922	48,077	52,273	46,213	40,833
長期借入金	37,557	30,790	30,114	23,463	19,356	19,267	20,403
その他	560	576	556	364	451	476	574
固定負債計	38,118	31,367	30,671	23,828	19,807	19,743	20,979
負債合計	94,415	79,298	77,593	71,905	72,080	65,956	61,818
少数株主持分		145	186	472	740	761	1113
(資本の部)							
資本金	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571
資本準備金	2,208	2,208	2,208	2,208	2,208	2,208	2,208
再評価差額金	-	-	3,472	2,207	1,950	1,220	27
剰余金	3,927	4,043	1,300	1,359	2,322	2,694	2,916
自己株式等	2	1	2	40	58	154	68
資本合計	8,705	8,822	2,606	3,892	5,095	6,098	7,655
負債、少数株主持分及び資本合計	130,120	88,265	80,385	76,269	77,915	72,816	70,587

財務諸表 【個別】損益計算書



個別 損益計算書

(単位:百万円)

損益計算書		個別						
		平成10年3月期	平成11年3月期	平成12年3月期	平成13年3月期	平成14年3月期	平成15年3月期	平成16年3月期
	売上高	58,003	45,723	38,620	50,068	45,491	47,963	44,337
	売上総利益	10,882	9,456	8,727	10,728	11,179	11,532	11,900
	営業利益	3,792	3,160	2,391	3,628	3,268	3,420	3,338
	経常利益	2,620	1,562	902	2,490	2,404	2,611	2,677
	特別利益	18	37	99	329	229	38	33
	特別損失	2,114	1,038	5,763	753	1,190	964	734
	当期利益	220	223	2,856	1,000	790	868	1,022
	EPS(円)	14.93	15.08	193.16	67.65	53.51	57.9	68.17

セグメント売上高	分譲	分譲不動産	20,053	16,732	8,624	18,978	10,870	17,848	7,066
		長期保有商品売却	4,035	534	661	519	277	277	957
	仲介・賃貸	売買仲介手数料	935	985	1,256	1,279	1,507	1,857	2,180
		賃貸仲介管理手数料	2,820	3,284	3,701	4,232	4,131	3,997	4,889
		賃貸収入	907	875	852	901	863	988	1,077
	(不動産事業計)		28,750	22,411	15,094	25,909	18,170	24,968	16,169
	(建設受注)		29,051	23,122	23,373	24,010	27,180	22,832	27,942
	(その他事業)		202	190	151	149	141	161	225
	売上高合計		58,003	45,723	38,620	50,068	45,491	47,963	44,337

財務諸表 【個別】貸借対照表



個別 貸借対照表

(単位：百万円)

	個別						
	平成10年3月期	平成11年3月期	平成12年3月期	平成13年3月期	平成14年3月期	平成15年3月期	平成16年3月期
(資産の部)							
現預金	6,554	5,969	4,945	9,081	6,543	5,173	6,806
受取手形及び売掛金	10,138	5,701	7,892	5,407	11,809	6,440	2,597
たな卸資産	52,329	38,580	28,287	24,176	23,500	22,477	20,890
その他	7,229	6,606	6,732	4,839	4,299	2,840	3,967
流動資産計	76,250	56,857	47,858	43,503	46,152	36,931	34,455
有形固定資産	14,563	19,152	14,099	13,328	11,998	11,449	9,914
無形固定資産	125	126	425	452	409	317	329
投資その他資産	5,845	5,621	7,615	7,087	6,741	6,337	6,259
固定資産合計	20,534	24,899	22,141	20,867	19,147	18,104	16,503
資産合計	96,786	81,758	69,999	64,370	65,300	55,035	50,959
(負債の部)							
買掛金および工事未払金	12,639	7,025	7,611	10,388	12,307	9,678	5,877
短期借入金	36,435	31,365	27,700	23,482	25,239	20,147	17,423
その他	3,510	4,918	3,880	4,814	4,031	4,838	5,147
流動負債計	52,584	43,309	39,193	38,683	41,577	34,663	28,428
長期借入金	34,283	28,444	27,167	21,252	18,565	14,457	15,554
その他	323	334	251	136	217	271	327
固定負債計	34,606	28,778	27,419	21,388	18,783	14,728	15,882
負債合計	87,192	72,088	66,612	60,072	60,359	49,391	44,310
(資本の部)							
資本金	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571	2,571
資本準備金	2,208	2,208	2,208	2,208	2,208	2,208	2,208
再評価差額金	-	-	3,471	2,206	1,950	1,220	27
剰余金	4,813	4,889	2,078	1,725	2,170	2,194	1,808
自己株式等	-	-	-	-	60	110	32
資本合計	9,592	9,668	3,387	4,299	4,940	5,644	6,648
負債、少数株主持分及び資本合計	96,786	81,758	69,999	64,370	65,300	55,035	50,959